



직영·수탁시설장, 부장 워크숍

교육 일정표 003

특강) 신정부의 복지정책 방향과 민간복지의 과제 005 정무성 교수(숭실대학교)

2012년도 사목평가 및 2013년도 사목방향 029 Rev.정성환(본회 회장)

사목교서 및 사목지침이 반영된 사업소개 033 각 시설

모듬토의 085 각 모듬별

종합토론 및 총평 105 모듬별 / Rev.정성환

파견미사 111 Rev.정성환 외 사제단

※ 워크숍 시 사용된 모든 자료와 전체 사업계획서는 홈페이지 자료실에 공유할 예정입니다.



직영 · 수탁시설장, 부장

# 워크숍 일정표

시간	내용	담당
-09:00	접수	
09:00-09:10	회장신부님 인사말씀	정성환 신부
09:10-10:40	특강) 신정부의 복지정책 방향과 민간복지의 과제	정무성 교수
10:40-10:50	쉬는시간	
10:50-11:40	2013년도 서울가톨릭사회복지회 사업방향	정성환 신부
11:40-13:00	점심시간	지하식당
13:00-14:00	사목교서 및 사목지침이 반영된 사업진행	분반
14:00-16:00	모둠 토의	모둠별
16:00-17:30	모듬토의 발표 및 종합토론, 총평	모듬별 정성환 신부
17:30-18:30	파견미사	정성환 신부 외 사제단



직영·수탁시설  
시설장·부장  
워크숍

# 신정부의 복지정책 방향과 민간복지의 과제

정무성 교수

[숭실대학교 사회복지학과]



사회복지법인 Caritas SEOUL  
서울가톨릭사회복지회



# 신정부의 복지정책 방향과 민간복지의 과제

| 정무성 교수\_송실대학교 사회복지학과 |

## 21세기 첫 10년 인류의 재앙



2001년 9월 11일  
911 테러



2008년 9월 15일  
글로벌 금융위기



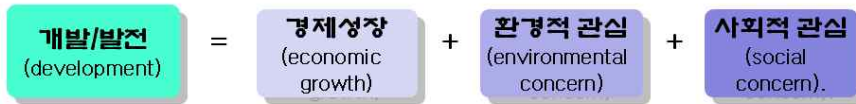
2011년 3월 11일  
일본 쓰나미와 강진

?



신정부의 복지정책 방향과 민간복지의 과제

## 21세기 “개발” 의 개념(UN)



### <21세기 발전을 위한 선언 내용>

- 개발의 중심으로서 **인간**에 초점을 둔다.
- 개발의 목표를 성장위주에서 경제적 효율성과 사회정의가 **균형**을 이루는 정책으로 전환한다.
- 개발은 반드시 **환경**을 고려한 방향으로 추진되어야 한다.
- 사회적으로 소외된 집단들을 전체 사회체제 속으로 **통합**하는 대책을 수립한다.

## 21세기 Key Word

### Homo Symbious! 공생적 인간(최재천 교수)

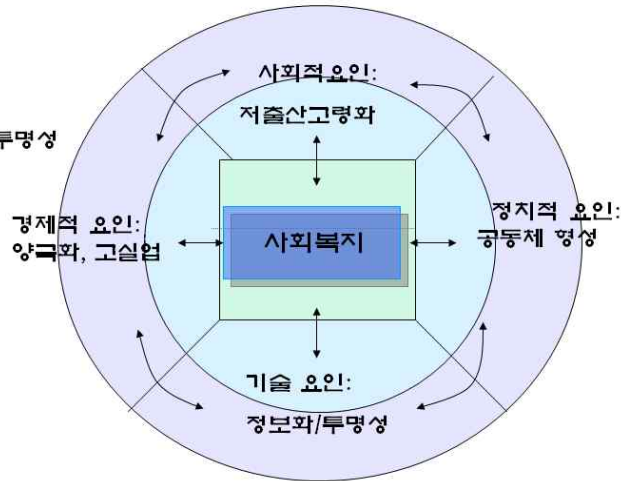
- 악어와 악어새?
- 다른 생물들과 공생관계를 만들어가는 인류
- “섞여야 건강하고, 아름답고, 순수하다”
- 다문화를 통해 인류는 건강한 유전자로 거듭나게 됨
- 통합과 융합은 시대에 있어서도 개인에 있어서도 피할 수 없는 현실임
- 공생하지 않은 생물이 살아남은 것은 없다. 경쟁에서 이기는 가장 좋은 방법은 공존!





## 한국 사회복지 환경 변화

1. 고실업
2. 고령화
3. 공동체
4. 정보화/투명성



## 한국 복지국가 모형?

1. 고부담(25/55) 고복지?

2. 저부담(15/30) 저복지?

3. 중부담(20/45) 고복지!

보편적 복지인 지속적인 확대와 효율적 전달체계 구축으로 근로연계복지 실현으로 생산적복지

## 공공지출 변화추이(OECD)

	1980	2009
스웨덴	27.2	27.3
독일	22.1	27.8
프랑스	20.8	32.1
영국	16.5	24.1
일본	10.4	22.4
그리스	10.2	23.9
한국	-	9.4
OECD 평균	16.0	22.1

OECD 주요 국가 공공사회복지지출  
(2009년) (단위: GDP 대비 %)



(자료: 한국보건사회연구원, OECD 홈페이지)

## 불평등 지수와 사회복지 예산

	부의 불평등 지수			주요 항목의 예산중구성비(%)					GDP대비 정부예산 (06~09평균)
	지니 계수	근로 빈곤율	노인 빈곤율	국방	경제 개발	보건 의료	교육	사회 복지	
영국	0.34	7	10.3	5.4	10.2	15.8	13.5	33.5	45.3
스웨덴	0.26	6	6.2	2.8	8.2	13.3	13.2	40.7	52.2
덴마크	0.25	5	10.0	2.9	5.2	14.9	13.4	43.3	51.2
프랑스	0.29	7	8.8	3.3	5.4	14.8	11.1	41.4	52.6
핀란드	0.26	7	12.7	3.0	9.5	14.3	12.0	41.3	48.3
캐나다	0.32	12	5.9	2.8	8.6	18.7	18.3	23.3	39.2
일본	0.33	12	22.0	2.5	10.0	20.1	10.5	35.0	36.4
한국	0.32	12	45.1	8.9	21.8	13.0	16.3	12.4	28.8
미국	0.38	15	22.4	11.9	10.6	20.5	16.6	19.4	37.2
OECD평균	0.31	9	13.5	3.8	11.4	14.7	13.1	33.5	40.4



## 복지 저부담 정책기조의 문제점

### A. 성공적인 기전

- 저부담 저복지 → 저비용에 의한 가격경쟁력, 저축과 투자의 증가  
→ 국가경쟁력 제고와 고성장 → 저부담 저복지의 기반인 일자리 증가와 소득상승(사회문제의 시장적 해결, 세금인하 여력) → 저부담 저복지 지속가능 → ...
- 이 정책의 중심과제는 저축과 투자의 촉진에 의한 경제성장이며, 주문제는 분배의 악화에 의한 사회문제임.

### B. 단점

- 분배불평등으로 인한 사회문제의 격화, 저축과 투자가 촉진되지 않아 비투자적 투기자본(idle money) 형성 등 약점이 우세하게 작용하고, 이에 정부가 적절히 대응 못하는 경우에 발생함
- 예: 사회갈등이 주문제가 되어 선진국으로 진입하는데 실패한 국가

## 한국적 복지국가 모형: 활력적 복지

- 1) 중부담 수준: 매년 25조내외의 복지재원 추가 확보를 통해  
향후 15년 내 OECD 평균 복지국가 진입
- 2) 중부담으로 고복지 실현 가능성
  - 우수한 인력
  - IT를 통한 효율성 강화
  - 시민의 나눔문화 활성화
  - 종교의 사회복지적 기능 강화
- 3) 활력적 복지
  - 복지 의존 줄이고, 지속가능한 생산적 복지
  - 일자리 창출을 통한 근로연계복지
  - 민간의 역량이 강화되고, 네트워킹을 통한 사각지대 해소
  - 지역공동체 구축



## 사회복지 변화 방향: 협력과 공공성 강화

- 1) 시장진화성 → 공공성
- 2) 잔여적 복지 → 보편적 복지
- 3) 긴축재정 → 복지재정확대
- 4) 민간중심 → 민관협력
- 5) 분립 → 네트워크

## 민간복지 방향: 정보화 융합 + 공동체

### 1) 융합(Fusion)

- 이종분야의 기술, 학문, 제품, 산업 등이 서로 섞이는 현상과 활동
- 가전, 통신기기 등 주력 IT제조업이 성장한계에 직면
- 기술, 제품, 서비스, 산업간 융합을 국가경제를 견인할 핵심과제로 인식하고 투자를 가속화하고 있음.

\* 사례: IT + 자동차 = 지능형 자동차, IT + 전화 = 스마트폰

### 2) 복지분야의 융복합

- 보건 + 복지: 보건복지사무소
- 고용 + 복지: 일자리 복지
- 문화 + 복지: 문화복지, 디문화
- 교육 + 복지: 평생교육
- 기업 + 복지: 사회적기업
- 환경 + 복지: 친환경복지



## 향후 민간사회복지현장 영향 요인

- 사회적협동조합, 사회적기업
- 희망복지지원단의 사례관리 방향
- 사회복지시설의 다기능화
- 사회복지시설 최저기준안
- 사회복지법인의 공익이사 투입
- 사회복지서비스관리감독원 설립?

## 지역 복지공동체 구축 과제

- 1) 경제와 복지의 선순환 구조 확충: 평생교육과 복지, 일자리의 연계
- 2) 통합적인 네트워킹 체계 활성화
- 3) 문화와 복지의 융합적 지원
- 4) 기업, 종교계의 민간자원 발굴
- 5) 지역재단을 중심으로 한 지역공동체 구축



## (1) 경제와 복지의 선순환 구조: Workfare

정지, 경제적 위기의식의 점점에서의 사회적 기업에 대한 기대 확대

→ IMF이후 신자유주의에 입각한 시장경제의 성장 속에 경제성장을 이룩하였으나 그 과정에서 사회양극화와 계층간 빈부의 격차는 더욱 심화됨

→ 최근의 세계적 경제위기는 사회적 위기로 다가왔으며 특히 취약계층의 위기는 더욱 심화되었음

→ 늘어난 복지수요에 속에서 정부재원을 통한 사회복지 서비스 확충은 정부의 재정부담으로 다가오고 있음

→ 이러한 시대적 요청과 정부의 고민의 점점 속에서 우리사회의 대안적 모델로서 사회적 기업에 대한 기대와 관심이 증대함

## 지역밀착형 사회적 기업

정책 아젠다로서의  
사회적 기업



실질적 대안으로서의  
사회적기업: 지역밀착형



## 사회적 기업의 일자리 창출 가능성

### ◆ 정부의 사회서비스 공급 확충 정책의 확대

→ 정부의 사회서비스 공급 확충을 위한 정책의 확대로 사회서비스 부문의 일자리 확대 예상. 사회서비스 부문에 진출을 꾀하는 사회적 기업을 통한 정책적 고용창출 가능 (실제 보건복지 부문 일자리 창출 매우 높음)

### ◆ 사회서비스 제공을 위한 공급주체의 다양화

→ 과거 일자리 사업들이 건설, 단순노무 등 제한된 영역의 최소한의 일자였던 반면 사회서비스 부문의 일자리는 보다 다양화될 수 있으며 이를 제공하는 공급주체의 다양화가 이루어지고 있어 일자리의 공급측면에서 보다 가능성이 있음

## (2) 통합적인 네트워크 체계 강화

### <지역복지의 동향: 자활과 네트워킹 강조>

- 최근의 지역복지 동향은 정상화의 이념을 기초로 한 지역중심의 대인 서비스, 재가복지의 활성화, 자조를 강조하는 모델 확산, 자원의 효율적 활용을 위한 네트워크 구축 등으로 요약할 수 있다.

- 신자유주의 이념의 확산에 따라 사회복지 예산이 삭감되는 가운데 지역복지를 위한 전략들은 오히려 다양하게 개발되었다. 특히 축소된 예산으로 질적인 수준이 떨어지지 않는 사회복지서비스를 제공하기 위하여 사회복지기관들은 자활사업을 활성화하고 자조집단을 조직화하는 노력을 경주하였다.

- 유럽 국가들에서는 지역사회 집단간의 네트워크를 강조하게 되었는데, 이러한 접근은 지역사회의 응집력을 강화시킬 뿐만 아니라 지역의 경제 및 사회적 체계까지 재편하는 결과를 낳아 지역복지사업의 기능을 새롭게 인식하게 되었다. 경쟁이 치열해지면서 **지역사회 기관 및 자원간의 협력체계(partnership)의 구축** 중요성이 강조되었다





## 우리나라 지역복지 전달체계 문제점

사회복지전달체계의 비효율성과 전문성 부족으로 증가하는 복지수요에 효과적으로 대처하지 못함.

- 시,군,구 사회복지 공식 조직은 낮은 인사이동과 전문성 부족 등으로 중앙정부의 정책을 읍,면,동에 전달하는 역할만 하고, 지역특성에 맞는 지역사회복지 정책수립이 미흡
- 읍,면,동의 사회복지 전달공무원은 모든 복지업무를 전달하고 있을 뿐만 아니라 행정업무에 쫓기다 보니 취약계층에 대한 전문적 상담 및 적극적 지원 서비스 제공 미흡.
- 공공,민간 복지기관간 정보 공유와 연계, 협력체계가 구축되지 않아 개별적으로 대응함으로써 복지서비스의 중복,누락 발생

### → 지역사회 네트워킹 필요성

## 통합적 네트워킹의 지역복지 효과

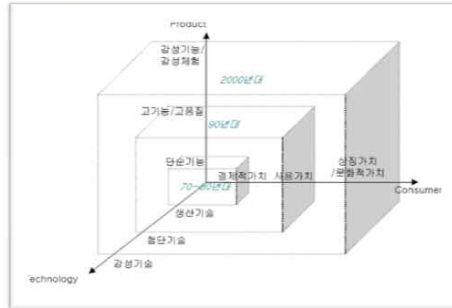
- 1) 지역사회 문제해결의 다차원적, 종합적 접근
- 2) 자원의 효율적 활용
- 3) 주민 참여 및 자치 실현
- 4) 사회적 자본(social capital) 형성
- 5) 지역사회의 경쟁력 향상





### (3) 문화와 복지의 융합화

#### Why 문화?



"21세기는 문화의 시대"

물질적/기술적 힘

→ 감성적/문화적 힘

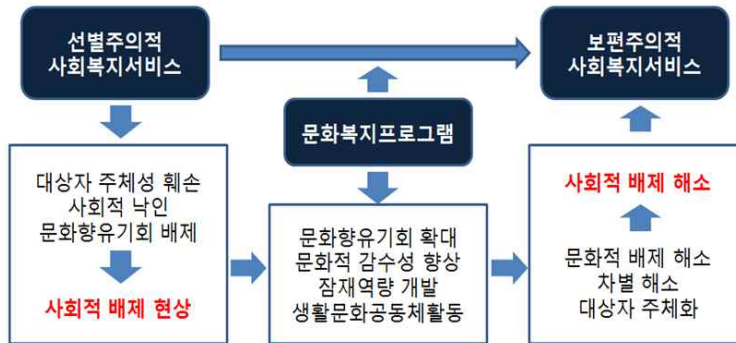
주 5일제의 확산을 기점으로 기업 마케팅의 초점이 '문화'

사회적 메가 트렌드 : 생산, 노동 중심 → 환상, 놀이(Fun) 중심  
(high tech) (high touch)

### 문화복지 필요성

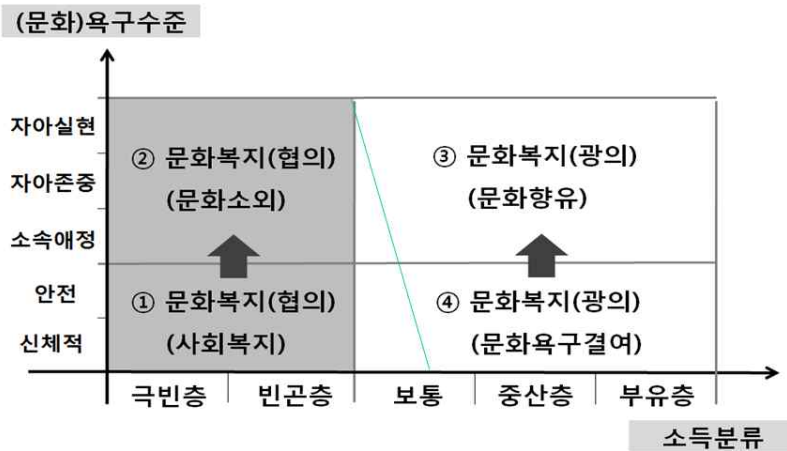
- 1) 지상최고의 가치로 여겼던 성장과 발전에 대한  
반성적 고찰과 함께 삶의 질에 대한 강한 욕구  
표출
- 2) 경제가 성장해도 삶의 만족도는 낮은 수준
- 3) 국가적, 사회적으로 창의적 인재 배출 요구
- 4) 지식기반 사회의 도래와 문화의 중요성 대두 -  
하드웨어 발전보다 인간의 창조성, 감수성 같은  
휴먼웨어 중요성 대두
- 5) 문화와 경제가 함께 갈 수 있다는 인식
- 5) 주5일 근무제 확대에 따른 여가시간 증가 - 문화  
에 대한 향수 고조, 문화예술 창조 욕구 증가
- 6) 문화 소외와 불평등 심화
- 7) 사회복지(결핍으로부터의 자유, 물질적 지원) +  
정신적, 문화적 복지 = 삶의 질

## 문화복지의 기능



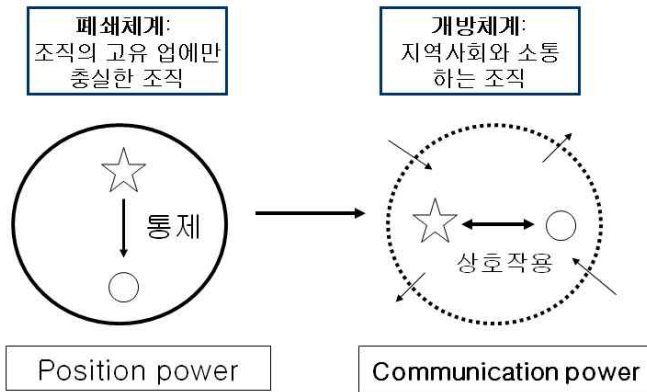
문화복지프로그램을 통한 사회적 취약계층의 사회적 배제 전환구조

## 문화욕구 수준에 따른 문화복지

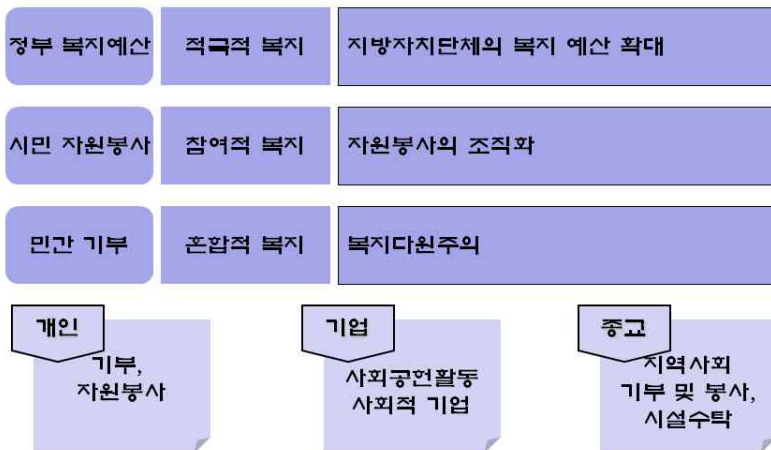


## (4) 기업/종교계의 민간자원 개발

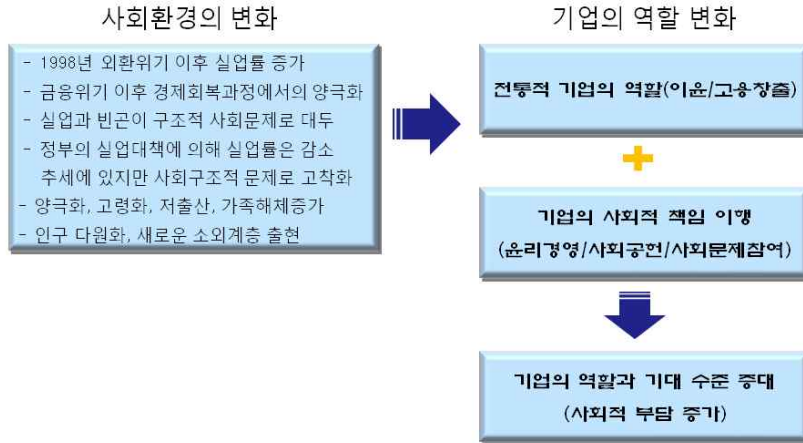
지역사회와 소통하는 수단으로서의 복지  
(존경 받는 기업/종교 추구)



## 지역사회 나눔 네트워크



## 사회환경변화와 기업의 사회적 부담 증가



## 기업 사회공헌의 흐름

	제 1 물결	제 2 물결	제 3 물결
Rationale	기부	전략적 기부/사회공헌	지역사회투자
Management	임시관리자	조직화된 관리자	전문기업가 통합컨설턴트
Approach	수동적	목표분야에 반응	주도적
	회장의 기분	선택적 지역	지역사회 중심
	현금위주	다양한 자원	비즈니스 중심
	일회성	목표이슈 해결에 초점	역량강화

지역사회 문제해결에 적극적

## (5) 지역재단의 설립

- ① 공동모금제도의 지속성 강화
- ② 시민재단의 설립 지원
- ③ 지역재단의 설립지원
- ④ 독립재단의 설립 지원
- ⑤ 연합모금의 실시와 확대

## 개인재단과 지역재단 (미국)

구 분	개인재단	지역재단
창설과정	법인 조직으로 만들어 국세청에 신고해야 함. 법적비용 및 회계비용을 많이 부담. (3-4개월 창설기간)	fund를 만드는데 비용 들지 않음. 하루면 기부자 이름으로 된 Fund가 만들어짐 (1시간 이내에 만들어짐)
기부금의 세금공제	수입의 30%까지 가능	수입의 50%까지 가능
투자수입과세	투자수입에 2%를 매년 지불해야 함	투자 수입에 관한 세금 없음.
투자감사 회계	재정상 행정상의 서비스를 반드시 실행, 경영 및 독립적 감사시행이 가능해야함	지역재단 내에서 자체적으로 재정, 행정상 그 분야 관련 전문가 직원을 고용
기부 지출금 요구	매년 재단의 자산5%를 분배 시키도록 지정	엄청난 규모의 기부금이 생겨도 지출금 지불할 필요 없음



## 지역재단 선호 이유

1. 연고가 있는 지역이나 특정형태의 자선단체에 지속적인 기부를 희망
2. 기부금을 운영할 특정기관이 행정경비 (인건비 포함)등 많은 비용이 사용되어지는 것을 원치 않음
3. 다양한 기부의 사용처 및 사용방법을 원하고 특정 사용처를 지명했을 지라 도 시대에 뒤떨어지지 않고 변화된 환경에 맞게, 비싼 법률비용 없이 재단의 의사결정 기구에 해 그 사용처가 적절히 수정되기를 원함
4. 사설재단(Private Foundation), 기업 기부자들은 기부 효율성의 극대화를 희망
5. 신속하고 다양하게 기부목적을 달성하고 세제상의 혜택도 누릴 수 있기를 원함

## 기부 피라미드: 유형의 중요성

최고 기부: 유산, 부동산, 기금

특별 기부: 개인의 목돈 기부/기업의 지원금

일반 기부: DM, 이벤트 지원, 결연 후원, 기타 일반 후원



## DEFERRED GIVING(기부 약정)

기부 약정은 일정 기간 동안 현금, 유가증권, 혹은 가시적 자산을 기부하기로 약정하는 것을 의미한다.

- 상당한 규모의 기부를 하고 싶지만 살아있는 동안 수익을 포기할 수 없는 개인
- 남편을 기념하며 장학금 재단을 설립하고 싶지만 나이트 부모가 살아 계실 동안 자산을 유지하고 싶은 미망인
- 회사를 막 저분한 사업인으로서 특정 해에 대규모의 세금 감면 혜택을 받고 싶지만 그러한 세금 감면을 받을 수 있는 기부를 할만큼 현금이 없는 경우
- 50세의 여성으로 회사의 회장으로 임명되어 그녀의 소득이 가장 높은 시기에 그녀의 소득을 연기하고 싶은 경우
- 아버지를 기려서 기부를 하고 싶은 50세의 남자로써 지금 당장 대규모의 기부를 할 현금이 없는 경우
- 상당한 가치를 지녔지만 현재까지 배당금은 없는 주식을 물려받은 여성

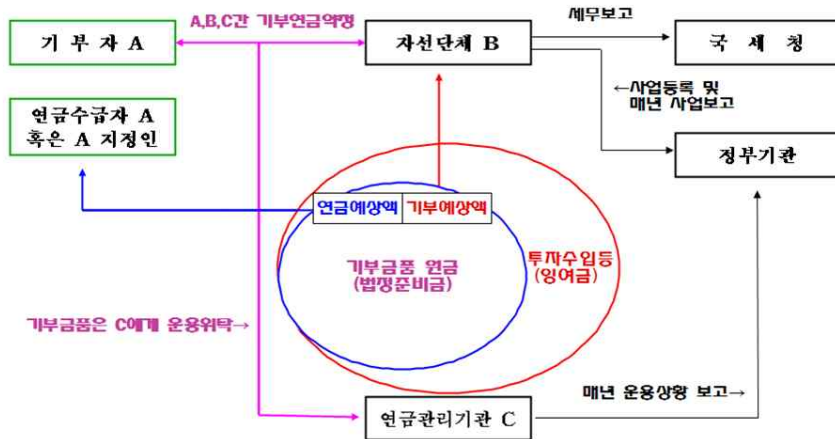
## 미국의 기부연금 활용기관

	기부연금 활용기관의 속성			2009년 기부연금 약정 건당 기부금액
	2009년 구성비	2009년 응답수	2004년 응답수	
사립 대학	23.2%	132	151	\$59,167
국립 대학	12.0%	68	95	\$78,548
병원 / 의료관련	16.4%	93	143	\$58,207
사회서비스	5.3%	30	46	\$32,875
예술	1.4%	8	20	\$22,915
환경	1.8%	10	12	\$48,993
종교기관	16.7%	95	155	\$22,879
지역재단	7.9%	45	75	\$55,455
자선단체 서비스제공 영리기관	1.1%	6	7	\$8,571
기타	14.3%	81	119	\$37,903
유효 응답기관수		568	823	\$43,371

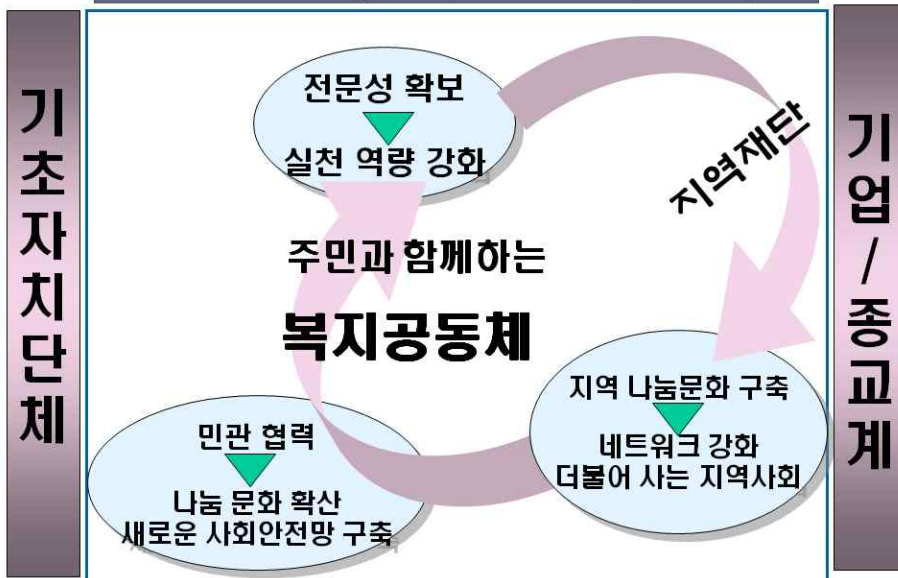
자료출처: ACGA 2009 Survey of Charitable Gift Annuities, p11, p12



## 우리나라 기부연금 도입방안



## 비영리단체(복지, 자원봉사, NGO)

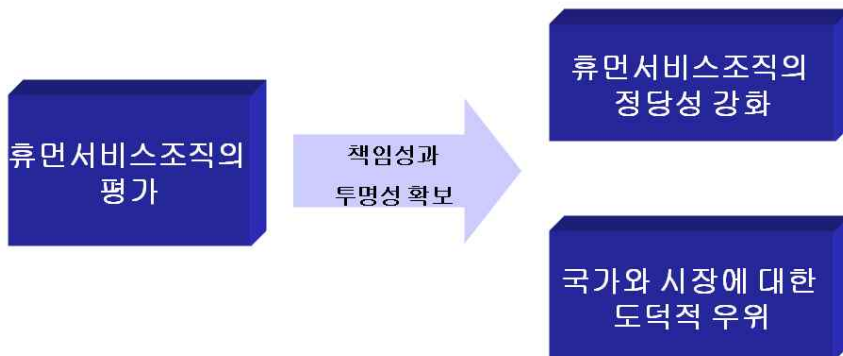




## 사회복지 조직의 과제: 투명성, 효율성

- 1) 책임성과 투명성 요구: 사회복지사업법 개정
- 2) 사례관리와 자원개발 연계
- 3) 사회복지시설 기능의 재정립 -- 일자리창출
- 4) 사회복지시설의 효율적 활용: 통폐합, 다기능화
- 5) 변화를 조직문화로 승화 - 학습조직
- 6) 새로운 비전과 가치의 창출과 공유

## 평가를 통한 책임성과 투명성 확보



## 2013 사회복지시설 평가과정의 특징

- **사전 지표개발 및 지표의 단순화**
  - 2012년 12월 지표 공표
- **자체평가의 사전입력**
  - 자체평가 입력후 7월 지역별 평가 실시
- **확인평가의 충실화**
  - 2013년 9월~10월 편차가 큰 복지관에 대한 확인 평가
- **인센티브 다양화와 품질관리 서비스의 강화**
  - 최우수 시설과 4기 대비 크게 향상된 시설에 대한 인센티브
  - 품질관리 서비스의 내실화

## 향후 사회복지시설 평가 영향요인

- ☐ 사회복지사업법 개정에 따른 사회복지시설 서비스 최저기준 마련
  - 사회복지시설 서비스 최저기준 마련(6기 평가에 반영)
- ☐ 사회복지시설의 정보화- 재정 및 서비스의 정보관리 활용
- ☐ 최근 도입되기 시작한 사회복지서비스의 바우처 공급방식과 신중 사회복지서비스 기관의 출현으로 인한 사회복지시설간 경쟁의식 확대(이용시설)
- ☐ 사회복지공급체계의 개선방안 논의에 따른 다양한 사회복지시설모델 출현 예측
- ☐ 사회복지 시설평가 결과에 대한 공표의 강화에 따른 사회복지시설평가 결과에 대한 정보 공개 요구의 확산 예상(개정 사회복지사업법 제43조의 2)



## 사회복지시설평가 발전방향

- 1) 평가의 전문성 강화: 평가위원의 자격
- 2) 평가의 지속성 유지
- 3) 품질관리서비스 함의 실현
- 4) 프로그램 중심의 평가
- 5) 이용자 중심의 평가





직영·수탁시설  
시설장·부장  
워크숍

# 2012년 사목평가 및 2013년 사목방향

정성환 신부

[가톨릭사회복지회 회장]



사회복지법인 Caritas SEOUL  
서울가톨릭사회복지회



# 2012년도 서울가톨릭사회복지회 사목평가 2013년도 서울가톨릭사회복지회 사목방향

| 정성환 프란치스코 신부\_서울가톨릭사회복지회 회장 |

※ 별지로 나갈 예정.







직영·수탁시설  
시설장·부장  
워크숍

# 사목교서 및 사목지침이 반영된 사업소개

규모별



# 사목교서 및 사목지침이 반영된 사업소개

| 규모별 발표 |

## 1. 대규모시설 : 20개소 시설장과 부장(사무국장) 40명 <1층 대강당>

분야	개소	인원	시 설 명
종합복지	7	14	동작종합사회복지관, 등촌7종합사회복지관, 상계종합사회복지관, 서초여성회관, 신당종합사회복지관, 유락종합사회복지관, 한빛종합사회복지관
노인복지	5	10	동작노인종합복지관, 서초노인요양센터, 성가정노인종합복지관, 성동노인종합복지관, 양천노인요양센터
장애인복지	3	6	강서구직업재활센터, 서초한우리정보문화센터, 평화로운집
노숙인등복지	2	4	서울시여성보호센터, 은평의마을
의료복지	2	4	은혜로운집, 요셉의원
아동복지	1	2	성가정입양원
총합	20	40	

## 2. 중·소규모시설 : 30개소 시설장 30명 <4층 426-1호>

분야	개소	인원	시 설 명
장애인복지	18	18	꿈손장애인단기보호센터, 나자로의집보호작업장, 다사랑공동생활가정, 다향공동생활가정, 디딤자리, 바오로교실보호작업장, 비둘기보호작업장, 비둘기집장애인보호작업장, 사랑손보호작업장, 사랑손주간보호센터, 서로함께공동생활가정, 성빈센트환경마을, 성지보호작업장, 송파장애인보호작업장, 신망애의집, 푸른보호작업장, 햇빛자리, 헬렌켈러의집단기보호시설
아동·청소년	5	5	샛별지역아동센터, 송파솔바람복지센터, 참좋은기초학교, 해뜨는집, 동선동청소년공부방
여성복지	5	5	마음자리, 벚들의집, 평화의샘, 화해의집, 사랑의집
노숙인등복지	1	1	우리집공동체
기타	2	2	송파지역자활센터, 성북푸드마켓,
총합	31	31	



### 3. 어린이집 / 보육정보센터 : 25개소 원장 25명 <5층 평협 회의실>

고양시보육정보센터, 구로구보육정보센터, 꾸러기동산어린이집, 도곡어린이집, 마천어린이집,  
목동어린이집, 방배어린이집, 베들레헴어린이집, 보미나어린이집, 상일어린이집,  
논현성모어린이집, 등촌성모어린이집, 성분도어린이집, 성심어린이집, 송화어린이집,  
쌍문2동어린이집, 약수어린이집, 우리누리어린이집, 원당어린이집, 율곡어린이집,  
은도어린이집, 전곡성요셉어린이집, 프란치스코어린이집, 한빛어린이집, 해뜨락어린이집

#### • 발표시설

##### 1. 대규모시설

- 가. 동작종합사회복지관
- 나. 서초노인요양센터

##### 2. 중소규모 시설

- 가. 성지보호작업장
- 나. 성북푸드마켓

##### 3. 어린이집 / 보육정보센터

- 가. 꾸러기동산어린이집
- 나. 고양시보육정보센터 / 쌍문2동 어린이집
- 다. 어린이집 시설방문 보고서 - 이민정 차장



# 대규모시설 발표자료

## 2013년 직영수탁시설장, 부장(사무국장) 워크숍 사업보고 “2013년도 사업방향 및 중점사업 계획서”

기관 개요	기관명	동작종합사회복지관	대표자	정선희
	전화번호	02-814-8114	FAX번호	02-821-9114
	홈페이지	www.dongjaksw.or.kr	대표 E-mail	dongjaksw@naver.com
	주소	( 156 - 020 ) 서울시 동작구 등용로 47		
	미션	현재 수립중		
	비전	현재 수립중		



교구의 사목교서, 사목지침이 반영된 사업 또는 가톨릭정신을 구현하기 위해 주력하고 있는 사업 요약서(대표사업)		
<b>사업명</b>	친환경 도시텃밭을 활용한 생태마을지기 육성 프로젝트 “장승골 두레”	
<b>필요성</b>	그리스도의 사랑으로 행동하는 믿음을 실천하고, 하느님의 모상인 인간생명을 존중하고 수호하기 위해 지역주민들의 친환경 및 도시농업 모임을 조성하고 실천하는 마을지기를 육성하고자 한다.	
<b>사업목적</b>	지역주민들의 관심을 불러일으킬 수 있는 소재(도시농업)를 통하여 주민들이 함께 활동할 수 있는 공동체를 형성하고, 이러한 공동체를 활성화하여 지역사회에 전파하고 확장하며 이를 통하여 지역사회 구성원 간에 소통할 수 있도록 상부상조의 문화를 조성하고자 한다.	
<b>사업목표</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 지역주민 200명을 대상으로 사회적인 이슈인 친환경 도시농업에 대한 관심 증대</li> <li>2. 도시텃밭을 소재로 마을지기(45명, 3개 주민모임)육성을 통하여 커뮤니티 형성의 기반 마련</li> <li>3. 지역사회 커뮤니티의 활성화(정기모임 3회, 장터개최, 기부Day 등)</li> <li>4. 사업 활성화를 위한 지역 내 유관기관과의 사업연계를 통해 지역 자원기반 확충</li> </ol>	
<b>주요 사업 내용 요약</b>	<b>세부 프로그램 명</b>	<b>주요내용</b>
	도시농업 아카데미	도시농업 및 친환경 관련 이론교육(즐거운 불편, 안전한 먹을거리교육, 도시텃밭에서 키울 수 있는 작물관리법 등), 실습교육(상자텃밭만들기, 내손으로 만드는 EM천연비료, 경작발표회 및 수료식 등) 실시
	지역주민 모임	참여주민들간 경작물 재배관련 정보교류, 서로 만든 경작물 나눔, 친환경 공동체 활동 실시
	나눔장터	지역 내 사람들이 많이 모일 수 있는 장소(복지관, 주민센터 등)를 활용하여 연 5회 정기나눔장터 개최
	유관단체 네트워크 모임	지역 내 도시농업관련 유관단체 사업 연계를 통해 도시텃밭과 관련한 정보 공유
<b>재원</b>	서울시사회복지공동모금회	



교구의 사목교서, 사목지침이 반영된 사업 또는 가톨릭정신을 구현하기 위해 주력하고 있는 사업 요약서(대표사업)		
사업명	이웃과 나누는 나눔리더 발굴 사업 ‘나눔이웃’	
필요성	그리스도의 사랑으로 행동하는 믿음을 실천하고, 하느님의 모상인 인간생명을 존중하고 수호하기 위해 지역의 나눔이웃이 어려운 이웃을 발굴하여 이웃사랑과 나눔을 실천하고자 한다.	
사업목적	지역내 복지지원 단체를 중심으로 협력기관들 간의 네트워크 형성을 통해 어려운 이웃 발굴을 위한 나눔이웃을 양성한다.	
사업목표	1. 나눔이웃 발굴을 위한 민관 공동 협약식 체결 2. 사업 활성화 및 협력기관 간 유대 강화를 위한 간담회 10회 진행 3. 나눔이웃 발굴을 위한 지역사회 홍보, 캠페인 분기별 진행 4. 나눔이웃 발굴활동 및 관리 월10회 이상 진행 5. 나눔이웃 위촉식 연2회 진행 6. 나눔이웃 양성을 위한 기본 소양교육 연6회 진행 7. 나눔이웃 발굴 및 관리를 위한 평가회 연2회 진행	
주요 사업 내용 요약	세부 프로그램 명	주요내용
	협약식 체결	지역사회 민관 6개 단체(동작종합사회복지관, 동작노인종합복지관, 삼성소리샘복지관, 아름다운가게 신대방점, 열린정보장애인협회 동작지회, 희망나눔동작네트워크) 공동 협약식 체결
	협약기 관 간담회	지역사회 민관 6개 단체(동작종합사회복지관, 동작노인종합복지관, 삼성소리샘복지관, 아름다운가게 신대방점, 열린정보장애인협회 동작지회, 희망나눔동작네트워크) 사업 진행을 위한 간담회 진행
	위촉식	나눔이웃 발굴에 따른 위촉식 공동 진행
	기본소 양교육	자원봉사, 나눔, 나눔이웃 역할의 주제로 3회기 교육 2회 진행
	평가회	나눔이웃 기수별 활동 평가회 연2회 진행
	재원	서울시복지재단 공모 참가 예정



**교구의 사목교서, 사목지침이 반영된 사업 또는 가톨릭정신을 구현하기 위해  
주력하고 있는 사업 요약서(대표사업)**

<b>사업명</b>	북한이탈주민 통합지원사업 “둘애(2愛)”	
<b>필요성</b>	북한이탈주민은 1994년을 기점으로 국내 입국 수가 급증해왔으며, 2011년까지 총 23,147명의 북한이탈주민이 입국했다. 북한이탈주민들은 경제적·문화적·언어적·심리적인 적응 및 사회연계망의 재구조화로 인해 대인관계의 어려움 등 남한사회 정착과정에 많은 어려움을 호소하고 있으며, 취업알선이나 경제적 지원, 외부교류를 통한 다양한 경험 등을 필요로 하여 이러한 문제들을 통합적으로 지원하고자 한다.	
<b>사업목적</b>	동작구 내 북한이탈주민들이 활동에 참여함으로써 경제적·신체적·정서적으로 안정된 일상생활을 영위할 수 있도록 함과 동시에 사회관계망 증진을 통해 지역주민들과 함께 더불어 살아가는 이웃으로써 자리매김할 수 있도록 돕고자 한다.	
<b>사업목표</b>	1. 북한이탈주민의 사회적 소외감 해소 및 지역사회 내 통합의식 강화 2. 경제적 지원을 통한 안정된 일상생활 영위 3. 지역사회 사회관계망을 통해 사회적응을 도모하여 남한 정착화 지원	
<b>주요사업내용 요약</b>	<b>세부 프로그램명</b>	<b>주요내용</b>
	등록	동작경찰서 및 동부하나센터를 통해 의뢰·연계된 북한이탈주민 상담, 등록
	오리엔테이션	신규 북한이탈주민 전화, 내방상담 및 가정방문을 통해 프로그램 오리엔테이션 실시
	정기상담	복지관 이용으로 인한 일상생활 변화유무 점검 및 생활상 어려움 등 파악
	절기행사	설, 추석, 송년모임 등 절기행사를 통한 정서 지원
	경제교육	정기적인 경제교육을 통해 금전관리를 포함한 미래설계 지원
	후원금품 응급키트지원	경제적 안정을 위한 각종 후원금품 지원 및 신규전입주민 대상 생필품세트 지원
	자조모임	지속적으로 할 수 있는 활동주제(ex: 원예 등)를 선정하여 정기적인 자조모임 진행
<b>재원</b>	<b>사회적응 지원</b>	북한이탈주민 거주 동의 통·반장 및 이웃주민 분들과의 자연스러운 만남을 도모하여 이웃들로 하여금 사회적 지지와 물질적 도움이 오갈 수 있도록 지원
	복지관 자체사업비	





## 2013년 직영수탁시설장, 부장(사무국장) 워크숍 사업보고 “2013년도 사업방향 및 중점사업 계획서”

기관개요	기관명	구립서초노인요양센터	대표자	Sr 박지숙
	전화번호	02)597-5008	FAX번호	02) 3474-2001
	홈페이지	http://sc9988.or.kr	대표 E-mail	sc9988@hanmail.net
	주소	(137 -070) 서울시 서초구 남부순환로(서초동 380-4) 340길 2		
	미션	그리스도의 사랑을 바탕으로 당신이 살아온 삶, 살아갈 그대로의 삶이 여기 이곳에서..		
	비전	어르신이 주체인 행복한 삶 구현		



교구의 사목교서, 사목지침이 반영된 사업 또는 가톨릭정신을 구현하기 위해 주력하고 있는 사업 요약서(대표사업)			
사업명	‘그리스도의 복음을 받아들이고, 실천함으로써 사랑과 친교의 서초 공동체 만들어가기’		
필요성	2013년 ‘신앙의 해’를 맞이하여 서초노인요양센터의 어르신과 직원들이 그리스도의 말씀으로 새롭게 하나가 되고, 그리스도의 사랑을 실천해 나감으로써 일상 속에서의 참 기쁨과 행복을 느끼며, 보이지 않는 사랑의 힘으로 어르신과 직원들이 일치를 이루며 살아갈 수 있도록 이 사업을 시행할 필요가 있다.		
사업목적	서초 센터만의 Yes, I do! 캠페인을 만들어 적극 실천함으로써 ‘입주 어르신’, ‘함께 일하는 동료’, ‘내 직장’이 끈끈한 사랑으로 엮여져 서초만의 향기 가득한 공동체를 만들어 가는데 그 목적을 둔다.		
사업목표	1. 센터의 서초향기를 위한 I do 실천사항을 만들어서 전 직원이 공유하고 실현한다. 2. 각 부서에서 적극적으로 실천할 수 있도록 매달 점검, 평가한다. 3. 상, 하반기 사업평가를 통해 I do 실천으로 센터가 어떻게 변화되었는지 평가하고, 재계획을 수립하여 실천사항을 강화한다.		
주요 사업 내용 요약	세부 프로그램명	주요내용	대상
	1. Yes, I do 실천사항 낭독	2013년도 서초향기를 위하여 Yes, I do 실천항목 15가지를 다 함께 읽는다(주1회). - 각 부서에 비치하여 매일 매일 실천할 수 있도록 독려한다.	직원
	2. 복음말씀 듣기	주입급 이상 간부단 아침회의의 시작 전 ‘오늘의 복음말씀’을 낭독하고 잠시 묵상하는 시간을 갖는다.	직원
	3. 기도의 생활화	1. 매일 아침, 저녁 기도를 방송을 통해 함께한다. 2. 모든 회의와 행사의 시작과 마치는 기도를 생활화 한다.	어르신, 직원
	4. 영성생활로의 안내	1. 어르신 및 직원 중에 희망자를 대상으로 교리교육을 실시하여 세례를 받게 한다. 2. 어르신 대상으로 성경공부 프로그램을 제공한다(주1회). 3. 주 1회(매주 목요일) 미사 및 특별 미사(부활 및 성탄 미사)를 진행한다. 4. 어르신과 직원, 봉사자가 함께하는 성지순례 프로그램을 제공한다. 5. 주1회(매주 수요일) 묵주기도와 찬미의 시간을 갖는다. 6. 법인의 종사자 피정에 참여한다.	어르신, 직원, 봉사자
	5. 마니또 프로그램 실시	성탄 전 전 직원이 함께 하는 마니또 프로그램을 실시하여 동료애를 갖게 하며, 동료를 위해 기도하고, 봉사하며 사랑하는 마음을 갖는 시간을 갖는다.	직원
	6.	2012년의 모범(친절)사원 포상 내용을 확대하여 I do 실천을 적극적으로 월별 직원 시상 한 직원에게 매월 포상하기로 한다.	직원
재원	사무비>인건비>기타후생경비 : 5, 6 사업비>사업비>사회심리재활사업비 : 4(1, 2, 3, 4)		



# 중소규모시설 발표자료

## 2013년 직영·수탁시설장, 부장(사무국장) 워크숍 사업보고 “2013년도 사업방향 및 중점사업 계획서”

기 관 개 요	기 관 명	성지공동체 (성지보호작업장, 하늘자리·너울자리·보 금자리공동생활가정)	대 표 자	허 명 옥
	전화번호	02) 481-8666	FAX번호	02) 481-8669
	홈페이지	www.sungjilove.com	대표 E-mail	sungjiii@hanmail.net
	주 소	(134-806) 서울시 강동구 동남로 85길 15(고덕동 509-6)		
	미션	장애를 가진 사람들이 자신의 잠재력을 품위있게 개발하여 건강하고 성숙한 사회인으로서 존중받는 삶을 영위하도록 한다.		
	비전	* 보호작업장 능력을 발휘하는 행복한 근로인: 2013년까지 근로인 2/3에게 최저임금의 40%를 지급하자.  * 공동생활가정 건강하고 아름다운 삶!		



교구의 사목교서, 사목지침이 반영된 사업 또는 가톨릭정신을 구현하기 위해 주력하고 있는 사업 요약서(대표사업)		
사업명	성모님께 봉헌하는 마음으로 생산한 ‘친환경 컵초사업’	
필요성	고효율, 고부가가치를 창출하고 일정수준 이상의 소득보장과 고용의 안정성이 보장되는 중증장애인 적합업종 개발이 필요한 상황에서, 카리타스사회적기업지원센터와 협력업체, 법인 산하 장애인보호작업장이 참여하는 친환경 컵초사업을 통하여 교회의 틀 안에서 사회적 배려대상자인 지적장애인들이 당당한 사회구성원으로 자립하고 존중받는 삶을 영위할 수 있도록 하기 위한 사업이다.	
사업 목적	장애근로인들이 자신의 능력에 적합한 컵초 생산활동에 능동적으로 참여함으로써 직업역량을 강화하고 일정수준 이상의 경제적 가치를 창출한다.	
사업 목표	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 근로인에게 최저임금의 40% 이상을 지급한다.</li> <li>2. 작업의 숙련도를 제고하여 불량률을 최소화 한다.</li> <li>3. 효율적이며 안전하고 쾌적한 작업환경을 조성한다.</li> </ol>	
주요 사업 내용 요약	세부 프로그램명	주요내용
	생산설비 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 협력업체의 도움을 받아 생산설비를 갖춘다.</li> <li>· 안전하고 쾌적한 작업환경 조성에 힘쓴다.</li> </ul>
	직무분석 및 작업배치	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 직무분석을 하여 작업공정별로 근로인을 배치한다.</li> <li>· 지속적인 연습과 직무분석을 통해 모든 근로인이 생산활동에 참여하도록 한다.</li> </ul>
	생산안정화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 수주물량을 납기일 내에 소화할 수 있도록 생산안정화에 주력한다.</li> <li>· 작업의 숙련도를 향상하여 불량률을 최소화 한다.</li> </ul>
	거래처 발굴	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 매출액 신장을 위하여 신규 거래처를 발굴한다.</li> </ul>
	법인 산하시설 네트워크 형성	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 법인 산하 보호작업장과의 지속적인 교류를 통해 사업의 표준화와 안정화 및 장기 발전계획을 수립한다.</li> </ul>
재원	자부담 및 보조금	



## 2013년 직영수탁시설장, 부장(사무국장) 워크숍 사업보고

### “2013년도 사업방향 및 중점사업 계획서”

기 관 개 요	기 관 명	성북푸드마켓	대 표 자	박 용 철
	전화번호	981-1377	FAX번호	953-1376
	홈페이지	<a href="http://sbfood.or.kr">http://sbfood.or.kr</a>	대표 E-mail	khj8849@hanmail.net
	주 소	(136 - 045) 서울 성북구 삼선동 5가 22번지 (삼선교길 80)		
	미션	1) 지역 내 경제적으로 어려운 저소득층의 실질적인 생활비 절감 및 결식문제를 해결하기 위해 지역주민 · 공공기관과 함께 노력한다. 2) 안전하고 다양한 양질의 식품을 제공한다.		
	비전	1) 이용자가 선택권과 자존감을 가지고 고객으로서 만족할 수 있도록 노력한다 2) 지역사회 기관과 유기적인 네트워크 구축을 통해 결식해소에 필요한 식품을 확보한다 3) 편의점 형태의 이용자 친화형 푸드마켓을 운영한다 4) 결식완화를 위한 지역 내 식품기부 문화를 확산 시킨다		



**교구의 사목교서, 사목지침이 반영된 사업 또는 가톨릭정신을 구현하기 위해  
주력하고 있는 사업 요약서(대표사업)**

<b>사업 명</b>	<b>성북푸드마켓이용 독거어르신들을 위한 웃음치료프로그램</b> <b>"우리 즐겁게 살아요. 웃음 가득한 아름다운 세상에서"</b>	
<b>필요 성</b>	<p>2012년 기준 성북구 65세이상 노령인구는 58,141명으로 전체 인구 490,639여명 중 약12%를 그중 독거어르신은 10,851명차지하고 있으며. 해를 거듭할수록 그 비율이 증대하고 있다.</p> <p>성북푸드마켓을 이용하는 회원 중에서 73세 독거어르신들이 60%이상인 실정이다. 지난 3년간 본당지원 사업으로 원예치료, 웃음치료 등을 통하여 어르신들이 그 혜택을 보았고, 그 효과가 지대했음을 동안의 결과보고서를 통해서 드러났다.</p> <p>특히, 웃음치료프로그램은 연로하신 우울증세가 있으신 독거어르신들에게 상처받은 마음을 치유하고 즐겁고 웃음 가득한 일상을 회복하는데 있어서 더 없이 효과가 있었다. 더불어 프로그램 수료 후에도 자조모임에 보조프로그램을 지원하고 있다.</p> <p><u>성북지역엔 연로한 그리고 우울증이 있으신 독거어르신들이 많음에도, 어르신들을 위해서 이런 효과적인 프로그램을 시행하는 기관이 관내에는 없다는 것이며, 이는 또 다른 노인소외그를 이라는 인식과 함께 본 푸드마켓이 그 필요성을 발견하고 물적 지원에만 머물지 않고, 영적 정서적 심리적 도움이 필요한 어르신을 위해 웃음치료프로그램사업을 자체적으로 계속하여 시행 하려는 이유이다.</u></p>	
<b>사업 목적</b>	<p>성북푸드마켓을 이용하는 어르신들에게 웃음치료를 통해서 현재의 상처받은 마음을 치유하고, 즐겁고 웃음 가득한 아름다운 일상을 회복하는데 그 목적을 둔다.</p>	
<b>사업 목표</b>	<p>웃음이란 무엇이며 필요성 알기</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 일상에서 자신을 다스리며 자존감 형성</li> <li>- 원활한 대인관계 형성 이웃과 기쁨 나눔</li> <li>- 웃음의 회복을 통해 기쁘고 행복한 일상 만들기</li> </ul>	
<b>주요 사업 내용</b>	<b>프로그램일정</b>  주1회 6차	<b>주요내용</b>  웃음치료 강사 및 특강 강사를 초빙하여, 매회 오전 10시부터 1시까지 프로그램을 진행. (1회야호의 나들이 포함)
<b>재원</b>	바보나눔재단지원사업비 및 자체사업비	



# 어린이집/보육정보센터 발표자료

## 2013년 직영·수탁시설장, 부장(사무국장) 워크숍 사업보고 “2013년도 사업방향 및 중점사업 계획서”

기 관 개 요	기 관 명	꾸러기 동산 어린이집	대 표 자	이 화 복
	전화번호	02) 855-3579	FAX번호	863-9070
	홈페이지		대표 E-mail	scamp3579@hanmail.net
	주 소	( 152 - 875 ) 서울시 구로구 디지털로 27라길 32		



교구의 사목교서, 사목지침이 반영된 사업 또는 가톨릭정신을 구현하기 위해 주력하고 있는 사업 요약서(대표사업)	
사업명	영유아 배움 텃밭 프로그램
사업 목적	<p><input type="checkbox"/> 자연과의 상호 작용이 어려운 도시 아이들에게 텃밭 활동을 통해 생명의 순환과정을 직접 경험할 수 있는 기회를 일상적으로 제공한다.</p> <p><input type="checkbox"/> 식물의 양육과정을 영유아가 직접 경험해봄으로써 성장과정의 참여와 수확의 기쁨을 알도록 한다.</p> <p><input type="checkbox"/> 영유아뿐만 아니라 학부모, 교사가 함께 동식물을 가꾸고 관찰하며 배우는 과정에 참여함으로써 지속 가능한 생태적 환경 가꾸기와 공동체의 가치를 공유한다.</p>
사업 내용	<p>◎ 생명의 주기 이해하기 (식물 심고 돌보기)</p> <p>- 식물 양육 활동을 통하여 식물이 담고 있는 우주의 신비를 함께 탐색하고 발견하는 과정으로 다양한 동식물들의 생명의 주기를 이해하고 지식을 습득할 수 있다.</p> <p>- 씨앗과 모종 심기, 물주기, 거름 만들어 주기, 병해충방제, 지주세우기, 풀뽑기, 채종하기, 번식하기 등의 활동을 할 수 있다.</p> <p>◎ 생각의 깊이 더하기 (그림책으로 만나는 텃밭 활동)</p> <p>- 그림책을 통하여 식물을 만나고, 식물을 통하여 그림책을 만남으로서 어린이 스스로 궁금증을 해결하고, 생각의 깊이를 더하며 자신의 삶의 원칙을 깨닫게 한다.</p> <p>- 생태관련 영유아 도서 ‘빈화분’ ‘화분을 키워주세요’ ‘맥도널드 아저씨의 아파트 농장’ ‘지렁이가 흙 똥을 누었어’ ‘생명을 꿈꾸는 씨앗’ 등을 활용한다.</p> <p>◎ 요리로 열어가는 창의력 (식물을 이용한 요리활동)</p> <p>- 자신이 심고 가꾼 채소를 수확하고 요리하여 식탁까지 올리게 되는 과정을 통하여 식물을 활용한 요리법, 영양과 건강정보를 알게 함으로써 편식을 없애고 건강한 식단의 의미를 알게 되는 어린이로 성장하게 한다.</p> <p>- 요리준비하기, 양념하기, 절이기, 저장식품 만들기, 요리기구 알아보기, 요리하기, 음식 예절 등을 익히고 배운다.</p> <p>◎ 미적 심상 키우기 (식물을 이용한 미술활동)</p> <p>- 자신이 심고 가꾸는 식물의 줄기와 잎, 꽃, 열매, 씨앗, 뿌리 등에서 느껴지는 오감을 통하여 그림을 그리고, 만들고, 형태를 구성하는 가운데 체험에 근거한 쓸모 있는 창조자가 되도록 자극하는 활동을 한다.</p> <p>- 자연물 매체 얻기, 매체 정리하고 말리기, 디자인하기, 그리기, 만들기, 꾸미기, 전시하기 등을 진행한다.</p> <p>◎ 협력을 통한 역동성 (식물을 이용한 놀이)</p>





	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 시시각각 변화하는 텃밭의 현상들 속에서 받는 다양한 자극은 영유아의 노래가 되고, 놀이가 된다. 이러한 노래와 놀이는 협력과 역동성을 갖게 한다.</li> <li>- 놀이 고안하기, 놀이하기, 놀이를 축제로 만들기, 함께 참여하고 협력하기, 놀이 도구 만들기, 놀이 방법과 규칙 만들기, 놀이 전파하기 등을 할 수 있다.</li> </ul>
재원	1. 자체 부담금 220만원 2. 법인 프로포절 지원금 650만원

## ◎ 영유아 배움 텃밭 활동의 연간 활동

월	활동 주제	활동 내용
3	우리 반 텃밭 이름 짓기	각 반에서 분양 받은 화분에 이름 지어주기
	텃밭 이름표 만들기	이름표 제작하기
	텃밭에서의 약속 만들기	텃밭에서의 안전을 위한 주의사항 살펴보기
	그림책 연계활동	‘민들레의 약속’
4	씨앗 심기 / 씨감자 심기	시금치, 당근, 완두콩, 각종 엽채류 / 씨감자 심기
	식물 이름표 만들기	식물의 이름표 만들어 붙이기, 성장 모습 살펴보기
	지렁이 키우기	지렁이를 이용한 거름 만들기
	그림책 연계활동	‘지렁이 똥’
5	모종심기	고추, 토마토, 오이, 호박, 수세미, 고구마 줄기 등
	수생 식물 심기	부레옥잠, 연꽃 등 수생식물 심기
	꽃밭 꾸미기	한련화, 채송화, 봉선화 등 꽃 이름 알고 심기
	그림책 연계활동	‘생명을 꿈꾸는 씨앗’
6	수확하기	감자, 완두콩, 오이, 호박, 엽채류 등
	요리활동	수확한 채소를 이용하여 카나페, 샌드위치, 샐러드 만들어 먹어보기
	자연물을 활용한 만들기 / 모내기	자연물에서 얻은 매체로 만들기 / 모내기
	그림책 연계활동	‘감자가 약속을 지켰을까?’



7	허브 수확하기 / 허브의 쓰임새 알기	자연물을 이용한 감각적 탐색활동/ 허브소금, 허브식초, 샐러드 만들어 보기
	옥수수 수확하기	옥수수 수확 후 삶아서 먹기, 수염과 껍질 살피기
	자연물을 이용한 염색과 탁본	한지에 천연물로 염색하기, 자연물 탁본하기
	그림책 연계활동	‘아재로 도장 찍기’
8	봉선화 물들이기	봉선화로 손톱 물들이기, 꽃씨 터뜨려 보기
	텃밭 갈무리	자연물 거두기, 자연물을 이용한 조형 활동
	김장채소 심기	배추 모종 심기, 쪽파 심기, 무와 갓 씨앗 심기
	그림책 연계활동	‘행복한 봉숭아’
9	씨앗 심기	시금치, 당근, 열무 씨앗 심기
	옷거름 만들어 뿌려주기	난각 칼슘 만들기, EM으로 액비 만들기
	텃밭의 곤충과 생물	수중 생물, 곤충의 종류를 살피고 알아보기
	그림책 연계활동	‘무당벌레가 들려주는 행복한 텃밭 이야기’
10	수확하기	고구마, 벼, 서리태 콩 수확하기
	요리활동	수확한 채소를 이용하여 카나페, 샌드위치, 샐러드 만들어 먹어보기
	보리, 밀, 양파 심기	겨울을 나는 식물 심기
	그림책 연계활동	‘고구마 꽃’
11	허브 수확하기	허브 차 마시기, 허브 얼음 만들기, 허브 잎 말리기
	자연물을 이용한 만들기, 놀이 하기	배추 잎으로 가면 만들기, 가면 놀이
	김장채소 수확하기	배추 뽑기, 무 뽑기, 김장하기
	그림책 연계활동	‘금동이네 김장잔치’
12	월동 준비	보리, 밀, 양파, 시금치 싹 싹으로 덮어주기
	새싹 키우기	수경으로 새싹 키우기
	자연물을 이용한 성탄 카드, 트리 꾸미기	목화솜을 이용한 트리 꾸미기, 텃밭 씨앗으로 성탄카드 꾸미기
	그림책 연계활동	‘숲 속의 겨울 준비’
1	자연물을 이용한 미술활동 1.	책갈피 만들기, 컵 받침 만들기
	자연물을 이용한 미술활동 2.	압화로 만드는 카드



	실내 정원 만들기	새싹, 무, 당근, 미나리, 대파 등으로 실내 정원 만들기
	그림책 연계활동	‘리디아의 정원’
2	씨앗 나누기	씨앗 분류하기, 씨앗 이름표 붙여주기
	텃밭 사진전	텃밭 사진 감상하기, 전시회 열기
	그림책 연계활동	‘거인의 정원’











## 주요내용

- 1 왜 싱겁게 먹어야 하나요?
- 2 나트륨을 저감화를 위한 조리
- 3 영양교육
- 4 부모교육 및 교사교육
- 5 기대효과
- 6 영양교육 수상 실적
- 7 영양교육 참고사이트

## 왜 싱겁게 먹어야 하나요?



## 왜 싱겁게 먹어야 하나요?

### 유아의 소금 권장섭취량과 섭취량 비교



2007년 국민건강영양조사 기준

왜 싱겁게 먹어야 하나요?

## 소금과 나트륨 관계

$$\text{소금량} = \text{나트륨량} \times 2.5$$

• 라면 한 봉지에 나트륨 2g(2,000mg) 들어 있다.

☞ 소금량으로 환산하면 5g 이다.

출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

왜 싱겁게 먹어야 하나요?

## 나트륨 과잉섭취와 질병

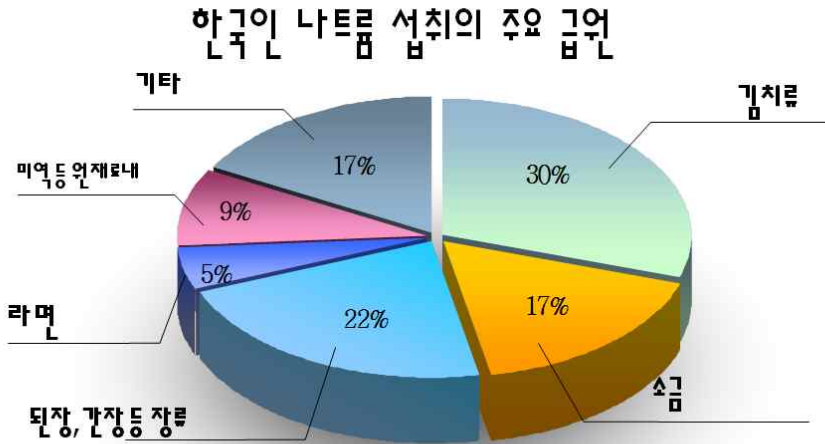


출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))





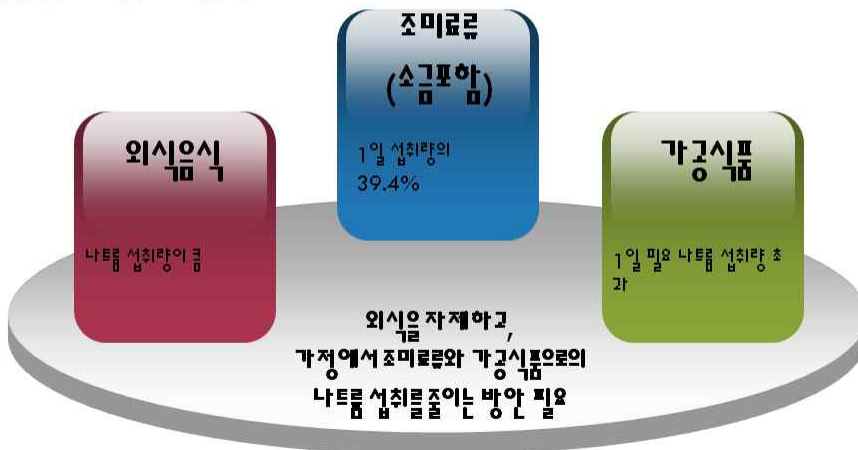
## 왜 싱겁게 먹어야 하나요?



출처: 싱겁게먹기센터 ([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

## 왜 싱겁게 먹어야 하나요?

### 한국인의 섭취 현황



출처: 싱겁게먹기센터 ([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))



## 왜 싱겁게 먹어야 하나요?

### 음식분류별 소금량 비교(초등학교)

구 분	중량(g)	염도(%)	소금량(g)
밥류 (n=20)	149.8±18.1	0.06±0.08	0.3±0.3
국류 (n=21)	143.3±28.5	0.82±0.33	2.2±1.4
조림류 (n=9)	37.3±14.3	0.91±0.40	1.1±0.7
무침류 (n=14)	23.6±10.3	1.36±0.86	0.7±0.5
볶음류 (n=14)	35.7±14.8	1.28±0.94	1.1±0.7
튀김류 (n=14)	38.3±19.2	0.91±0.34	1.0±0.8
찜류 (n=5)	53.4±20.3	0.76±0.38	0.7±0.2
김치류 (n=5)	22.4±12.9	2.13±1.70	0.7±0.3

출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

## 나트륨 저감화를 위한 조리

### 국의 염도 맞추기(염도계 0.6% 이하)

1. 국의 간은 팔팔 끓인 후 먹기 직전에 간을 한다.  
- 천연재료에도 나트륨이 포함되어 있어서 끓일 시 물에 나트륨이 용출된다.

한우 맑국



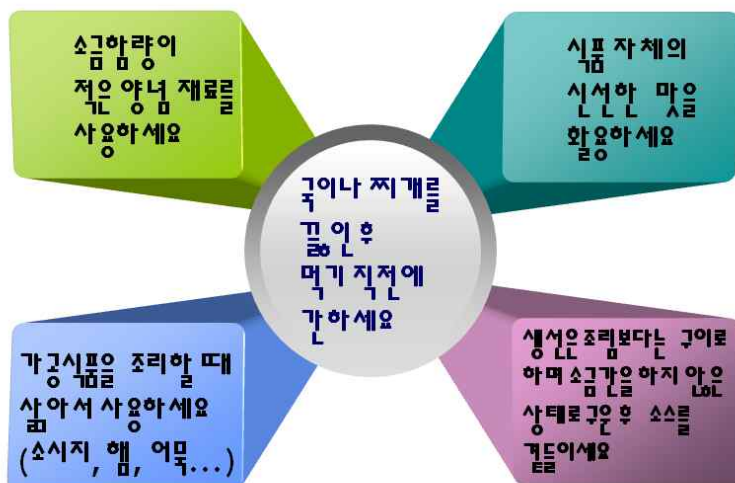
## 나트륨 저감화를 위한 조리

### 국·의 염도 맞추기(염도계 0.6% 이하)

- 2) 된장, 청국장 등 찌개용 찌꺼기를 줄인다.  
- 청국장 평소 1kg에서 500g으로 줄임.
- 3) 김치찌개용 김치를 씻어서 끓인다.
- 4) 급식운영일지에 매일 염도를 체크하여 기록한다

6. 염도측정(국·의 염도)	
음식명	염도(%)
떡국	0.6%
호박된장국	0.6%

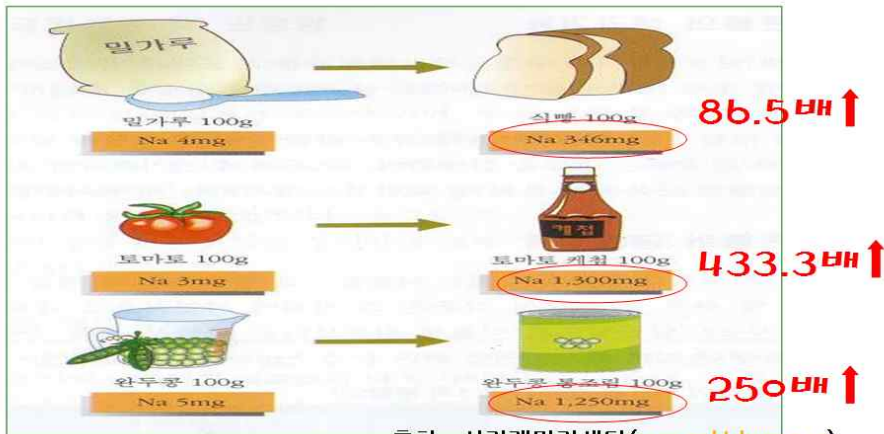
## 나트륨 저감화를 위한 조리



출처: 상급게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

## 나트륨 저감화를 위한 조리

### 원재료의 가공시 나트륨 함량 비교



## 나트륨 저감화를 위한 조리

### 치커리사과무침

구분	일반식	저염식
메뉴	치커리무침	치커리사과무침
종량(g)	30	30
소금량(g)	0.65	0.36
나트륨량(mg)	278.0	120.0
열량(kcal)	31	31
재료(종량g)	치커리(30), 식초(3), 설탕(2), 마늘(2), 참기름(1), 참깨(0.7), 소금(0.5), 고춧가루(0.5)	치커리(25), 사과(5), 식초(5), 설탕(3), 마늘(2), 참기름(0.5), 참깨(0.7)
조리법	① 치커리는 깨끗이 씻어 먹기 좋은 크기로 자른다. ② 식초, 설탕, 소금, 고춧가루, 마늘, 참깨, 참기름을 배워서 양념장을 만든다. ③ 치커리에 양념장을 고루 배운다.	① 치커리는 깨끗이 씻어 먹기 좋은 크기로 자른다. ② 사과는 깨끗이 씻어 채낸다. ③ 식초, 설탕, 마늘, 참깨, 참기름을 배워서 양념장을 만든다. ④ 치커리와 사과를 섞고 양념장을 고루 뿌려서 배운다.

사과, 마늘첨가로 소금량 감소

### 수제쿠키 제공



버터대신 올리브유  
소금량, 설탕량을  
줄여서 제공

## 나트륨 저감화를 위한 조리

식품 자체의  
“신선한 맛”  
을 활용

채소과일  
많이 사용

조미료 대신 깻잎, 쪽갓, 파 등의  
향미 채소를 사용하고 신선한 채소의 맛을  
살리세요~



출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

## 나트륨 저감화를 위한 조리

염장식품을 식단에서 배제하고, 김치는 싱겁게 담아야

소금 함량이 높은 음식의 섭취를 줄입니다!



출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))



## 나트륨 저감화를 위한 조리

소금함량이 적은 양념재료 사용하세요

소금이 거의  
없는 향신료 사용  
- 후추, 마늘, 고춧가루  
식초, 깨, 카레가루,  
설탕, 레몬즙

고추장

고춧가루

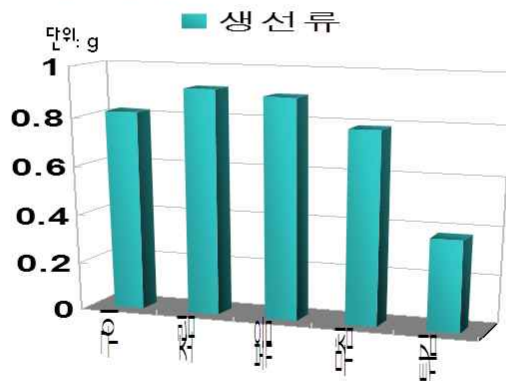
겨자



출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

## 나트륨 저감화를 위한 조리

조리방법에 따른 소금량 비교

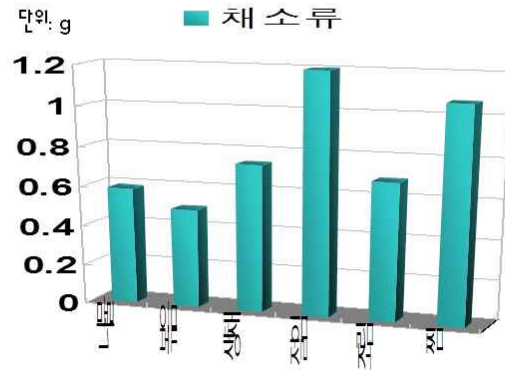


출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))



## 나트륨 저감화를 위한 조리

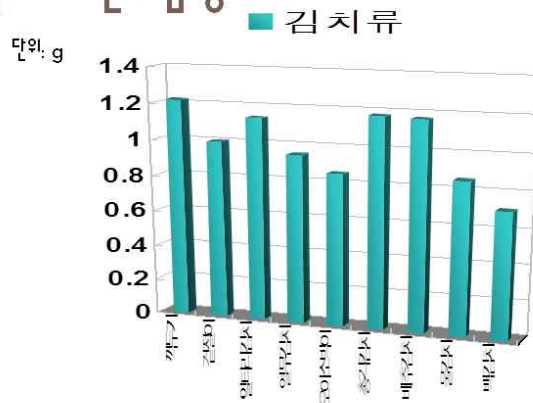
### 조리방법에 따른 소금량 비교



출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

## 나트륨 저감화를 위한 조리

### 조리방법에 따른 소금량 비교



출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))



## 영양교육

국물 건더기 위주로 식사하도록 한다  
국물의 양은 반으로 줄인다



출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

## 영양교육

짜장면에 곁들여진 나의 미각을 테스트해보요



소금을 먹어보게 함으로써 짜장면  
알게 한다.



0.6% 콩나물국을 시식하며 나의  
짜장면 알아보아요.





## 영양교육

### 소스의 나트륨 양을 확인해봐요



케찹, 머스타드, 마요네즈,  
스파게티소스 등의 염도를  
재어보아요



소스의 맛을 보아요



소스에 들어 있는 나트륨량  
을 직접 측정해봐요



## 영양교육

### 영양표시를 확인하고 나트륨 직접 측정해봐요



그래프의 나트륨량  
을 확인해요



나트륨량 직접  
재어보아요



라면소스의 나트륨  
영양표시를 확인해요

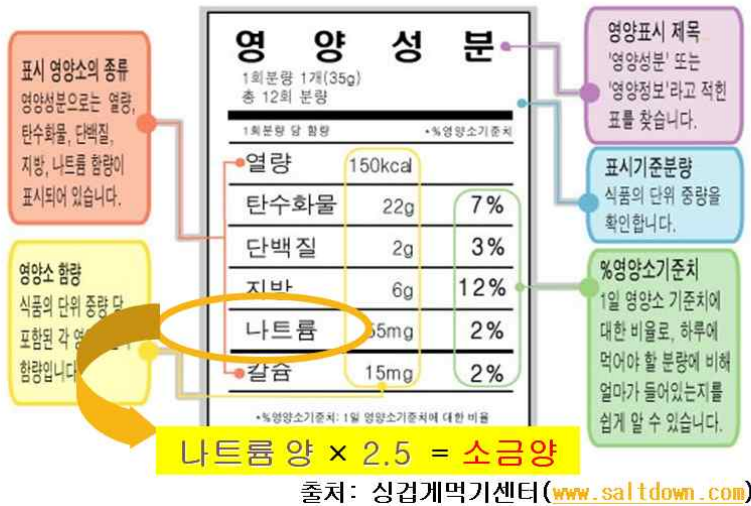


과자류의 나트륨량  
측정 하여 게시



O, X 퀴즈로  
마무리해요





채소와 과일을 충분히 섭취해요



- 신선한 야채와 과일을 많이 드시며 야채와 과일  
에 포함된 다량의 칼륨이 나트륨을 몸 밖으로 배출시켜  
나트륨 과잉 섭취로 인한 건강문제를 다소 줄일 수 있습  
니다.
- 체중조절시에는 과일을 다량 섭취할 경우 식사량을 줄  
이도록 합니다.

출처: 싱겁게먹기센터([www.saltdown.com](http://www.saltdown.com))

## 부모교육 및 교사교육

### 학부모 모니터링과 오리엔테이션에서 홍보 및 교육



급식 모니터링하면서  
극물 거시기



OT때 어린이집에서  
직접 굶은 소제크리와  
0.6% 콩나물국 식사



가정통신문을 배부하여  
영양교육을 홍보  
및 계승



교사교육시 유아들에게  
극물 거더기 위주로  
식사하도록 교육함



어린이집과  
가정과의  
지역사회 연계성 유도

## 기대효과

유아 미각의 변화로 싱겁게 먹기를 통한 건강지킴이

싱겁게 먹기를 통한 가족 식탁의 변화

영양표시를 이해할 줄 알고 나트륨이 적은 몸에 건강한 식품을 선택

나트륨 섭취 감소를 통한 영양교육으로 음식물 쓰레기 감량하는 환경지킴이

나는야 환경과  
건강을 지키는  
몸짱 어린이



## 영양교육 수상 실적

### 도봉구 보육프로그램 공모전 우수상(2008년)



## 영양교육 수상 실적

### Triple S 식품위생안전급식소 선정(2009년)



## 영양교육 수상 실적

### 식품안전교육프로그램 어린이집 지정 (식생활교육국민네트웍, 2012)



## 영양교육 참고사이트

### KFADA 식품의약품안전처 (http://www.foodnara.go.kr/Na\_down/)

어린이 저염메뉴 제공



### 싱겁게 먹기센터 (http://www.saltdown.com/)



## 2013년 서울가톨릭사회복지회 직영·수탁 시설장·부장 워크숍

2012년 어린이집 방문보고

아동복지 담당관 이민정

### 순 서

- 01 어린이집 방문현황
- 02 시설운영 및 보육 프로그램 현황
- 03 가톨릭적 특화사업 소개
- 04 제안 및 향후 계획



## 01 2012년도 어린이집 방문현황



### 어린이집(기타 아동시설 2개소 포함) 방문현황

방문목적	시설수	시설명
시설방문 현황 이해 종사자 만남	10	<p>마천어린이집, 상일어린이집, 송화어린이집,</p> <p>쌍문2동 어린이집, 원당어린이집,</p> <p>은도어린이집, 프란치스코 어린이집</p> <p>해뜨락어린이집</p> <p>기타) 해뜨는집, 참좋은기초학교</p>



방문목적	시설수	시설명
회의 참석 현황 이해 (업무점검) 종사자 만남	8	구로구보육정보센터, 꾸러기동산어린이집 도곡어린이집, 목동어린이집, 성심어린이집 약수어린이집, 우리누리어린이집 전곡성요셉어린이집,

## 02 시설운영 및 보육프로그램 현황 (10개 시설 중심)





## 교사들을 존중하는 어린이집

→ 공정한 인사 관리, 다양한 보상과 지지

시 설 명	주요 내용	효 과
<ul style="list-style-type: none"> <li>프란치스코 어린이집</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>명확한 평가와 보상 제도</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>책임성, 만족도 향상</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>상일 어린이집</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교사들간의 관계향상 - LOVE쿠폰제</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>상호성장도모, 자율적 해결</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>원당 어린이집</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교사의 부모님 챙기기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>소속감, 만족도 향상</li> </ul>

## 장기근속자들에 대한 격려와 지원

### → 교사들의 자율적, 헌신적 기여와 참여

시 설 명	주요 내용	효 과
▪ 프란치스코 어린이집	▪ 장기근속자에 대한 처우향상, 정서적 지 지	▪ 헌신과 기여 향상 (후원 참여)
▪ 마천 어린이집	▪ 장기근속자에 대한 존중과 지지	▪ 주인의식, 적극적 역할 향상
▪ 쌍문2 어린이집	▪ 장기근속자에 대한 존중과 지지	▪ 주인의식, 적극적 역할 향상

## 학부모들의 참여 확대

→ 어린이집에 대한 지원 향상 및 협력적 발전

시 설 명	주요 내용	효 과
▪ 은도어린이집	▪ 원칙에 근거한 운영 방침 설명과 정보 공유	▪ 어린이집 운영과 행 사 지원, 적극적 협조
▪ 해뜨락 어린이집	▪ 학부모들의 자원봉사 프로그램 개발, 시행	▪ 어린이집 운영과 행 사 지원, 적극적 협조

## 보육 프로그램의 질적 향상

→ 어린이들의 정서적, 지적, 신체적 성장의  
조화로운 발달

모든 어린이집 보육 프로그램의 전문성 매우 높음  
공통적인 프로그램 : 인성 중심, 생태, 장애통합 등

시 설 명	주요 내용	효 과
▪ 은도어린이집	▪ 사회문제에 대한 토론, 어린이집의 녹색환경 조성	▪ 논리적 사고력과 정 서적 안정감 향상
▪ 쌍문2어린이집	▪ 저염도 식단운영, 맞춤 식 개별관찰기록 시행	▪ 개인별 특성에 맞는 가정과의 협력 가능, 건강 강화
▪ 송화어린이집	▪ 전통 놀이, 국악 프로 그램	▪ 전통놀이를 통해 정서와 지적 성장 향 상



### 03 가톨릭적 특화사업 소개



??



사목교서 및 사목지침이 반영된 사업 소개

## 전례를 활용한 행사 기획

시 설	프란치스코 어린이집, 해프락어린이집, 원당어린이집 등
내 용	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 입학식과 졸업식을 성당에서 진행, 일정에 생명사랑, 자아존중 감 향상 프로그램, 기도 등을 삽입</li> <li>• 성탄행사를 어린이미사와 접목- 신부님이 산타할아버지로 역할</li> <li>• 성탄행사를 어린이미사와 성극공연으로 기획</li> </ul>
효 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 특정 종교의식을 하지 않으면서 가톨릭이념을 느낄 수 있음.</li> <li>• 어린이들의 자아존중감, 이웃사랑에 대해 가르침.</li> </ul>



## 환경사목위원회 생태유아 프로그램- 텃밭가꾸기, 즐거운 불 편 등

시 설	상일어린이집, 꾸러기동산, 해뜨락어린이집, 도곡어린이집 외 다수
내 용	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 환경과 생명의 소중함에 대한 교육과 체험</li> <li>• 생활속에서 재활용, 에너지 절약 실천 - 가정과 함께 협력</li> </ul>
효 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우주와 자연 창조의 소중함과 생명존중에 대한 인식</li> <li>• 영유아시기부터 구체적인 실천을 통한 자연과 생명보호 참여</li> </ul>







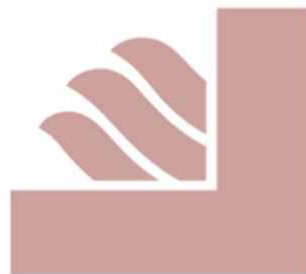
## 다양한 종교에 대한 개방적 교육

시 설	원당어린이집, 은도어린이집, 성심어린이집, 꾸러기동산 등
내 용	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 어린이집 학부모 중 종교관련 종사자들을 일일 교사로 활용하여 개신교, 불교, 성공회 등에 대한 교육 실시</li> <li>• 법인의 주요한 사업과 물품지원, 지원사업비 등에 대해 학부모들에게 수시로 공지, 설명</li> <li>• 성인들에 대한 소개를 통해 봉사와 사랑에 대해 교육</li> <li>• 100원나누기 운동참여로 이웃사랑 실천 참여</li> </ul>
효 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 가톨릭교회와 법인에 대한 학부모, 관련자들의 이해 향상</li> <li>• 특정 종교행사에 대한 부정적 인식 감소</li> </ul>





## 04 제안 및 향후 계획



## 1. 가톨릭 보육시설로서의 특화사업 시행, 발전

- 생태유아프로그램의 의무적 시행 - 공동교육과 연구
- 장애통합프로그램의 단계적 시행
- 사회속의 교회로서 이웃사랑 나눔 프로그램에 대한 연구 필요

## 2. 종사자 관리 및 지원제도 개발

- 가톨릭보육시설 종사자들에 대한 차별화된 교육과 지원제도 필요
- 종사자들에 의한 민원발생 증가에 따른 근본적 예방방안 연구 - 공정한 평가와 적절한 보상제도 필요

## 3. 미사와 접목된 다양한 행사 매뉴얼 개발

- 생명존중, 인간사랑, 섬김과 나눔의 가치가 담긴 가톨릭보육시설 행사로 발전
- 나눔의목상회, 종사자 피정 등과 결합한 영성 프로그램 개발

## 4. 예수님의 리더십을 따르는 시설장 교육 개발

- 시설의 모든 운영과 사업에 대한 책임을 다할 수 있는 가톨릭적 인재로서 양성 필요

감사합니다!

※ 고양시 보육정보센터 자료는 별지로 첨부 예정



직영·수탁시설  
시설장·부장  
위크숍

# 모듬토의

모듬별



사회복지법인 Caritas SEOUL  
서울가톨릭사회복지회



# 모듬토의

| 모듬별 |

모듬	시설	장소
1	동작종합사회복지관, 등촌7종합사회복지관, 상계종합사회복지관, 동작노인종합복지관, 서초노인요양센터, 서초한우리정보문화센터, 평화로운집, 은혜로운집	1층강당
2	서초여성회관, 유락종합사회복지관, 한빛종합사회복지관, 성가정노인종합복지관, 성동노인종합복지관, 양천노인요양센터, 강서구직업재활센터, 서울시여성보호센터, 은평의마을, 성가정입양원	
3 부장단	동작종합사회복지관, 등촌7종합사회복지관, 상계종합사회복지관, 서초여성회관, 동작노인종합복지관, 서초노인요양센터, 평화로운집, 은혜로운집, 요셉의원	
4 부장단	신당종합사회복지관, 유락종합사회복지관, 한빛종합사회복지관, 성동노인종합복지관, 양천노인요양센터, 강서구직업재활센터, 서울시여성보호센터, 은평의마을	
5	꿈손장애인단기보호센터, 나자로의집보호작업장, 다사랑공동생활가정, 디딤자리, 바오로교실보호작업장, 비둘기보호작업장, 사랑손보호작업장, 셋별지역아동센터, 송파솔바람복지센터, 마음자리, 벚들의집, 송파지역자활센터	426-1호
6	비둘기집장애인보호작업장, 사랑손주간보호센터, 서로함께공동생활가정, 성빈센트환경마을, 성지보호작업장, 송파위더스, 신망애의집, 푸른보호작업장, 햇빛자리, 헬렌켈러의집단기보호시설, 해뜨는집, 동선동청소년공부방, 화해의집, 평화의샘, 우리집공동체, 성북푸드마켓	
7	고양시보육정보센터, 구로구보육정보센터, 꾸러기동산어린이집, 도곡어린이집, 마천어린이집, 목동어린이집, 방배어린이집, 베들레헴어린이집, 보미나어린이집, 상일어린이집, 등촌성모어린이집, 성분도어린이집, 송화어린이집, 쌍문2동어린이집, 약수어린이집, 우리누리어린이집, 원당어린이집, 프란치스코어린이집, 한빛어린이집, 해뜨락어린이집	평협회의실

1. 2012년 5대 해결과제에 대한 평가 및 2013년도 해결방안에 대한 논의

가. 2012년 5대 해결과제는 잘 진행되었으며, 2013년에는 5대 해결과제를 위해 법인과 시설이 어떤 해결방안으로 접근하면 좋겠는가.

1	해결과제	정체성 공유, 확립
	해결방안	
2	해결과제	영성프로그램
	해결방안	
3	해결과제	시설장 모임, 협의체 역할
	해결방안	
4	해결과제	직원들의 의사소통 구조 마련
	해결방안	
5	해결과제	법인의 특색이 반영된 공동사업 개발
	해결방안	





나. 법인과 시설이 **함께 성장하는데 있어서 시설의 역할**은 무엇인지 논의.

- 법인의 역할 (지난 직영수탁시설장, 부장 연수 모듬토의 결과)

1.	가톨릭사회복지의 방향을 제시해줄 수 있는 연구와 인력양성을 위한 교육 진행
2.	시설의 관리·운영(운영규정, 법인전입금, 전문자문단 구성, 의사소통 구조 마련 등)을 위한 지원 및 지침마련
3.	사회복지 정책에 대한 제안 및 정치적 역량 강화
4.	네트워킹(분야별 협의회 구성 등을 통한 네트워킹, 지역 내 시설과 본당 연계)을 통한 정보교류
5.	전문성 확보(분야별 전문성 구축)

**법인과 시설이 함께 성장하기 위한 시설의 역할 (우선순위에 따라 5가지만)**

1.

2.

3.

4.

5.

※ 첨부자료1의 내용은 법인 각 팀에서 해결방안으로 제시한 사업내용임. 이는 법인 차원의 해결방안이므로 같은 5대 해결과제에 대해서 법인과 시설이 공통적으로 해결할 수 있는 방안이 무엇이 있는지 고민해보고자 함.

## 2. 신앙의 해를 맞아 법인과 시설이 함께 실천할 수 있는 “I DO”캠페인(사업)에 대한 논의 (첨부자료 2. 참조)

가. 신앙의 해를 맞아 교구차원에서 실시되고 있는 I DO 캠페인에 발맞춰 법인과 시설, 또는 시설 내에서 I DO 캠페인 또는 사업을 실천할 수 있는 구체적인 방안을 도출해 보는 것.

사업명(가칭)	
제안배경	
사업내용(대략)	

※ 첨부자료2의 내용은 서울대교구 <사회사목부>차원에서 진행되고 있는 I DO 캠페인 운영 제한 목적 및 방법임. 이와 연계하여 법인과 시설 차원에서 진행할 수 있는 캠페인을 기획하고자 함.

## 3. 기타의견



(첨부자료 1.)

## 5대 해결과제 개요 및 법인 사업반영 내용

### ○ 개요

- 2011년도 직영수탁시설 시설장 워크숍에서 법인과 시설이 함께 성장, 발전하기 위한 34개의 해결과제 제기
- 2011년도 17차에 걸친 회의를 통해 우선순위에 의한 5대 해결 과제 도출
- 2012년도 과제 해결을 위한 사업 계획
- 2012년도 직영수탁시설 시설장, 부장 워크숍에서 의견 수렴
- 2012년도 과제 해결을 위한 사업 추진

### • 5대 과제

1. 정체성 공유, 확립
2. 영성프로그램
3. 시설장 모임, 협의체 역할
4. 직원들의 의사소통 구조 마련
5. 법인 특색이 반영된 공동사업 개발

## 2013년 법인 사업반영 내용

### 1. 정체성 공유, 확립

해결방향	해결방안
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 법인 직원들의 정체성 확립이 우선</li> <li>■ 정체성 확립과 공유의 필요성과 중요성에 대한 설득과 이해를 기반으로 함.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 법인 담당자의 시설 방문</li> <li>■ 공동행사를 통한 공동체성, 정체성 확립</li> <li>■ 미션비전의 공유 : 미션비전 교육, 가톨릭사회복지 관련 교육의 단계적 실시를 위한 계획 수립</li> </ul>

팀명	2013년도 사업내용
사회복지팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 직영시설 정기업무점검 및 특별점검 : 시설운영의 투명성, 전문성 및 사업효과성 점검, 지원을 통해 교회사회복지기관으로서의 정체성 확립과 발전</li> <li>■ 등록단체 시설방문 : 법인과 시설 간의 이해 향상</li> <li>■ 직영·수탁시설 운영위원 역할과 참여</li> <li>■ 협의회 공동행사 : 각 협의회와 친교공동체 형성 및 공동체성 향상을 위한 이해와 소통의 기회 마련</li> </ul>
교육홍보팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 종사자를 위한 가톨릭사회복지학교 종사자 과정(영성교육)을 계획하여 진행</li> <li>■ 신입직원교육, 신규직영·수탁시설교육 시 미션과 비전의 내용을 담은 교과과정 실시</li> <li>■ 신입직원교육의 강화 : 1일 —2일 교육으로 시간과 내용 면에서의 강화</li> <li>■ CI 규정의 정착을 통한 정체성 공유 확산 : CI 공모전</li> <li>■ 미션비전 교육 사업 실시 : 인권교육과 함께 진행 예정</li> </ul>
자원봉사 센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 자원봉사 교육프로그램을 통한 미션비전의 공유</li> <li>■ 직영수탁 및 등록시설, 본당 및 봉사단체 자원봉사자 관리담당자에 대한 전문교육(카리타스 종사자로서의 자원봉사 관리방법 및 역할) 실시</li> </ul>



## 2. 영성 프로그램

해결방향	해결방안
<ul style="list-style-type: none"> <li>■구성원 모두의 영적인 성숙과 마음의 훈련, 양성의 차원에서 접근</li> <li>■기존의 프로그램의 활용과 영적인 힘을 줄 수 있는 효과적인 프로그램의 개발 함께 진행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■현장에서 적용할 수 있는 실천 방법 제시 : 영성 관련 책, 매뉴얼 제작 보급</li> <li>■광야체험, SLPS 프로그램, CPE 프로그램 등을 활용한 영성 프로그램 개발</li> </ul>

팀명	2013년도 사업내용
사회복지팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■협의회 종사자 피정, 연수 지원</li> <li>■장애인복지협의회 성지순례 지원</li> </ul>
교육홍보팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■종사자와 본당신자를 위한 가톨릭사회복지학교 진행</li> <li>■주교회의사회복지 피정, 나눔의 목상회 피정 등의 적극적인 홍보 참여 독려</li> <li>■자체 영성강화프로그램은 중장기 사업으로 기획</li> </ul>
자원봉사 센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>■자원봉사자 1일 피정(혹은 성지순례)</li> </ul>

### 3. 시설장 모임, 협의체의 역할

해결방향	해결방안
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 협의회의 구성 목적에 대한 확인과 합의 과정 필요</li> <li>■ 우리의 주요 가치인 자율성과 보조성, 연대성이 협의체 안에서 구현함.</li> <li>■ 가톨릭의 고유한 교회 구조에 대한 이해를 바탕으로 새로운 구조를 모색</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 협의회의 목적과 역할에 대한 논의와 합의 과정 진행</li> <li>■ 협의회와 법인의 담당자 간의 역할의 명확화</li> <li>■ 업무별 협의체 구성 및 운영</li> <li>■ 명확한 이슈와 아젠다를 통한 회의 진행</li> </ul>

팀명	2013년도 사업내용
사회복지팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 협의회 지원사업비 증액 : 협의회 지원 예산 이외에 협의회 교육, 연대사업 지원을 통한 협의회 역할지원</li> <li>■ 담당제 활성화 : 자율·책임에 근거한 법인과 협의회의 협력적인 역할 수행</li> <li>■ 협의회 공동운영지침 수립 : 협의회별 체계정비를 위한 정관 검토 및 운영방안 공유</li> <li>■ 분야별협의회 정책 및 방향제시를 위한 논의와 연구</li> <li>■ 상담·의료복지 협력체계 구축</li> </ul>



#### 4. 직원들의 의사소통 구조 마련

해결방향	해결방안
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 현재의 의사소통 구조가 제대로 작동할 수 있도록 함.</li> <li>■ 정보가 정확하게 전달되고, 공유될 수 있도록 함.</li> <li>■ 법인과 직영수탁시설의 의사소통 구조 마련</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 문서를 통한 의사소통의 활성화</li> <li>■ 직급별 워크숍, 체육대회 또는 등반대회 등을 통한 의사소통의 장 마련</li> <li>■ 원활한 기관 안에서 의사소통을 위한 리더십 관련 교육, 지원</li> <li>■ 법인과 직영수탁시설의 의사소통 구조 마련 : 부장단 모임의 정례화, 중간관리자들을 대상으로 한 정기적인 면담</li> </ul>

팀명	2013년도 사업내용
사회복지팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 실무책임자 정기회의 추진 : 정기업무점검, 노인통합사례관리 모형개발, 교회사회복지기관 운영평가지표 개발 시, 시설의 의견과 특성이 반영될 수 있는 의사소통체계로서 정기회의 예정</li> <li>■ 협의회 차원의 중간관리자, 실무자 연수 지원 및 참여</li> </ul>
교육홍보팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 직급별 교육에 맞춰 알맞은 리더십 교육 참가</li> </ul>
자원개발팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 산하단체 모금담당자네트워크 모임</li> <li>-모금 담당자들간 네트워크 구성을 통한 사업공유 및 아이템개발, 새로운 모금전략 마련</li> <li>-2012년 참여직원들의 평가에 따라 2013년에는 교육·홍보팀과 연계한 모금담당자 교육 신규개설</li> </ul>
자원봉사센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 등록요원 보수교육을 통한 자원봉사 관리 실무자와의 소통 구조 강화</li> </ul>

## 5. 법인 특색이 반영된 공동사업 개발

해결방향	해결방안
<ul style="list-style-type: none"> <li>■가톨릭사회복지를 대표할 수 있는 사업들을 묶어내고 그 안에서 공동체 의식과 자부심을 가질 수 있도록 함.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■한끼 100원 나누기 운동의 확대 실시</li> <li>■통합사례관리 프로그램 개발 사업의 실시와 확대</li> <li>■인권 교육 프로그램 개발 및 진행</li> <li>■우수 프로그램 공모를 통한 공동사업화</li> </ul>

팀명	2013년도 사업내용
사회복지팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■직영보호작업장 공동사업 : 직영보호작업장 수익창출을 위한 공동사업을 통하여 연대성, 공동체성 향상</li> <li>■대상자인권향상을 위한 자문단 구성 : 분야별 행사 및 시설운영 전반에서 차별행위를 점검, 예방, 해결하기 위한 자문단 구성 예정</li> <li>■생애주기별 장애인시설 설치 연구사업 추진 : 가톨릭장애인복지 발전방향에 대한 중장기 계획 수립과 그에 따른 장애인시설 설치에 대한 전반적인 연구사업 추진 예정(장애인부모연합회 구성, 연구TFT 구성, 계획안 수립 등)</li> <li>■CS노인통합사례관리지원사업 추진 : 바보나눔으로부터 2차년도 지원사업을 통해 동작·성동노인종합복지관을 대상으로 지역사회 재가노인의 신체적, 정신적, 사회적, 심리적, 영적 측면의 전인적 돌봄을 위한 CS 강점 및 영성기반 노인통합사례관리 지원체계 구축</li> <li>■가톨릭보육자문위원회 운영 : 인간존엄성에 근거한 가톨릭보육시설운영에 대한 연구와 지원</li> </ul>
교육홍보팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■인권 교육 실시 : 심포지엄을 통해 정리된 내용을 인권교육으로 실시(미션비전 교육과 함께 진행 예정)</li> </ul>
자원개발팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■한끼100원나누기를 통한 나눔문화 확산과 자원마련</li> <li>- 본 회 모금함지원을 통한 자체 업체개발로 지역 내 나눔문화의 지속적 확산과 기관운영 재원 마련</li> <li>- 참여본당 확대를 위하여 사회사목분과장 회의 등에 지속적 참여독려와 기존참여본당에 대한 현장방문 강화</li> <li>■연대모금</li> <li>- 시설차량보험 만료 시 본 회 연계 보험회사로의 변경을 지속적으로 권고하고, 시설상해보험, 종합배상보험 등 신규보험상품을 개발하여 확대</li> <li>- 해피빈 공동이슈모금 등을 신규로 기획하여 협의회별(대상별) 온라인 공동모금 기회 마련</li> </ul>
자원봉사센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>■나눔운동 강화 및 실천에 대한 공동 프로그램 연구, 실시</li> </ul>





(첨부자료 2.)

## 사회사목부 차원의 I DO 캠페인 관련 자료

### • 사목지침 내 I DO 캠페인 내용

#### 〈사회사목〉

새로운 복음화의 실현을 위한 ‘신앙의 해’를 온전히 살아갑시다!

1. 새로운 복음화의 지향은 교회의 자기 복음화와 세상의 복음화입니다.

세상의 복음화를 위해 헌신하는 신앙의 체험은 교회의 자기 복음화에 큰 보탬이 됩니다.

2. ‘신앙의 해’를 살아가기 위해서 신앙의 의미를 살펴봅시다.

신앙이란 하느님의 초대에 합당하게 응답하는 것이고, 그 합당한 응답이란 성실히 신앙을 증거 하는 삶을 살아가는 것입니다.

**3. ‘신앙의 해’ 동안 신앙의 기초를 강화하고, 신앙을 증거 하는 삶을 온전히 살아가기 위해 다음을 실천해 주십시오.**

1) 신앙 실천 캠페인 “제가 하겠습니다! I Do!”를 지속적으로 펼쳐주십시오.

- “기도! 제가 하겠습니다! I Do!”

- “단식! 제가 하겠습니다! I Do!”

- “자선! 제가 하겠습니다! I Do!”

2) 교회 가르침으로 다져지는 신앙(사도 2, 42; 콜로 2, 7)

- 예비신자교리 시간에『가톨릭 교회 교리서』제3편을 활용할 수 있도록 교리교안이나 그 밖의 자료들을 마련하고, 세상 속에서 그리스도인으로서 살아가는 분별 기준에 대해 가르침을 통해 제시하여 주십시오.

- 견진교리, 신자재교육 시간 또는 사회교리주간을 활용해 사회교리에 대한 교육시간을 마련해 주십시오.

- ‘사회교리주간’을 활성화 하도록 다각적으로 노력해 주십시오.

3) 사랑으로 열매 맺는 신앙(사도 2, 46; 갈라 5, 6; 1코린 13, 13)

- 지역사회를 위한 사랑의 섬김과 나눔을 실천할 수 있도록 지역 내 사회복지시설 및 봉사활동 터 주소록을 활용하여 1인 1봉사를 할 수 있도록 해 주십시오.

- 신자들이 올바른 봉사활동을 전개해 나갈 수 있도록 그리스도인의 자원봉사활동에 대한 기본 교육(카리타스 자원봉사센터)과 심화교육(자원봉사활동 터)을 받도록 노력해 주십시오.

- 봉사활동 전, 후 성경말씀을 읽고 기도할 수 있도록 배려해 주십시오.

4) 신앙을 온전히 증거 하는 삶을 실천할 수 있도록 지구 사회사목 담당사제를 임명하지 않은 지구에서는 지구 사회사목 담당사제를 임명하여 주시고, 지구 사회사목 담당사제들과 각 본당 및 지구 사회사목 분과위원들이 지구 사회사목 각 위원회와 긴밀한 연대를 갖도록 노력해 주십시오.

# “신앙의 해” 봉헌을 위한 캠페인 세부계획안

– 제가 하겠습니다! I DO! –

## 1. 제안배경

교황 베네딕토 16세 성하의 ‘신앙의 해’ 제정 자의 교서 “믿음의 문(Porta Fidei)” 14장에서 교황성하는 야고보 사도의 말씀인 “나의 형제 여러분, 누가 믿음이 있다고 말하면서 실천이 없으면 무슨 소용이 있겠습니까? (중략) 믿음에 실천이 없으면 그러한 믿음은 죽은 것입니다.”라는 말씀을 언급하시면서 “사랑 없는 믿음은 아무런 열매를 맺지 못하고 믿음 없는 사랑은 끊임없는 의심에 좌우되는 감정에 불과합니다. 믿음과 사랑은 서로 각자의 길을 가도록 해주면서 서로를 필요로 합니다. 사실 많은 그리스도인들은 외롭고 소외되거나 배척당한 이들을 우리가 가장 먼저 관심을 가지고 도와주어야 할 가장 중요한 존재로 여기며, 그들에 대한 사랑으로 자신의 삶을 봉헌합니다. 그 사람들 안에서 그리스도의 얼굴이 비치기 때문입니다.”라고 말씀하십니다.

가톨릭교회는 전통적으로 이 사랑의 실천을 Caritas로 칭하면서 교회의 본질적인 소명으로 규정하였습니다. 그러므로 ‘신앙의 해’를 맞이하여 가톨릭교회가 온 교회를 ‘사랑의 교회’로 변화시키며 교회 어디를 가도, 어느 신자를 만나도 사랑의 향기를 맡을 수 있는 교회를 만들어 가야 할 것입니다. 진정한 신앙의 귀결은 사랑의 실천으로 드러나기 때문입니다. 이러한 변화는 오늘날 우리 사회가 안고 있는 가장 시급한 사회 현안의 해결에도 큰 역할을 하게 될 것입니다. 우리 사회는 경제적 양극화에 따라 큰 폭으로 증가하는 복지수요의 증가와 경제의 세계화로 인한 경쟁의 심화로 빚어지는 불균등 발전에 따라 더욱 피해해지는 지역과 저소득층을 보면서 우리사회의 공동체성의 심각한 훼손을 경험하기에 사랑실천을 통한 사회문제의 해결이 절실히 필요하기 때문입니다.

이러한 취지에서 신앙의 실천인 ‘사랑실천’을 그 누구보다도 내가 먼저 실천하겠다는 의지를 담아서 ‘제가 하겠습니다’라는 신앙실천 캠페인을 전개하고자 합니다.



## 2. ‘제가 하겠습니다! I DO!’ 캠페인 개요

### 1) 주제 -「제가 하겠습니다! I DO!」

“하느님은 사랑입니다. 사랑 안에 머무르는 사람은 하느님 안에 머무르고 하느님께서도 그 사람 안에 머무십니다”(1요한 4. 16). 요한의 첫째 서간의 이 말씀은 그리스도교 신앙의 핵심, 곧 하느님을 닮은 그리스도인의 모습, 그리고 그에 따른 인간의 모습과 여정을 매우 분명하게 나타내고 있습니다.<sup>1)</sup> 하느님이 사랑이시고, 하느님을 닮은 인간 역시 사랑이기에 인간의 기본적인 본성은 사랑이며 인간 삶은 역시 사랑의 삶이어야 합니다. 이는 그리스도의 지상 명령이자 동시에 교회의 본질이며 인간본성인 것입니다. 그러므로 ‘제가 하겠습니다! I DO!’ 신앙실천 캠페인은 교회가 그 본질로 돌아가자는 운동이며, 인간본성회복운동이라고 할 수 있습니다. 교회는 사랑이신 하느님 체험을 통해서 믿음으로 나아가고 그 믿음을 토대로 사랑을 실천하자는 것이 이 캠페인의 취지입니다. 그래서 이 캠페인의 첫번째 요소는 ‘기도’로서 하느님의 사랑을 체험하고, 하느님께서 얼마나 인간을 사랑하고 계신지를 깨닫고 그 사랑을 통해 자신을 포함한 인간이 사랑받을 만한 존재가치임을 깨닫는 그리스도인들이 되자는 것이고, 두번째 요소는 그 사랑을 체험한 인간들끼리 서로사랑하자는 것입니다. 그냥 사랑하자는 것이아니라, 신앙을 바탕으로 자기희생인 ‘단식’을 통해서 아낌없이 이웃에게 내어주는 ‘사랑실천’을 행하자는 것입니다. ‘누군가 하겠지. 나 아니어도 할 사람은 많아.’ 이 세상에 그런 누군가는 존재하지 않습니다. 다만, 사랑실천을 적극적으로 나서서 하는 이와 그렇지 못한 이가 있을 뿐입니다. 신앙인은 사랑실천을 적극적으로 나서서 ‘제가 하겠습니다’라고 외치는 이들이 되어야 합니다. 사랑이 없으면 우리는 아무것도 아니기 때문입니다.

## 2) 목표

### 가. 기도

엄밀한 의미에서 기도는 그리스도인의 마음속에서 여러 방법으로 이루어지는 하느님과의 인격적인 친교입니다. 기도는 예수께서 아버지를 ‘아빠’라고 부르시는 행위에 참여하는 행위이므로 하느님의 은총으로서 주어진 것입니다.

기도는 구원을 얻고 우리의 신앙을 굳건히 하기 위해 꼭 필요한 것입니다. 하느님께서

---

1) 교황 베네딕토 16세, ‘하느님은 사랑이시다’, 1장



대개 구원과 은총을 기도에 대한 응답으로 베풀어 주십니다. 기도는 ‘마음의 호흡’과 ‘영혼의 음식’과 같은 것이므로 얼마 동안 기도하지 않는다면 반드시 유혹을 받거나 죄를 범하게 되어 신앙생활에 해를 입게 됩니다. 리구오리의 성 알폰소(St. Alphonsus Maria de Liguori)는 “기도하는 자는 구원을 받고 기도하지 않는 자는 멸망한다”고 말하셨습니다. 기도를 하기 위한 준비에는 간접적인 준비와 직접적인 준비가 있습니다. 간접적인 준비는 성실하게 신앙생활을 하면서 정서적인 안정을 유지하는 것입니다. 전통적인 뜻에 의하면, 간접적인 준비는 기도 직전에 하고 있는 일을 침착하게 평온한 마음으로 하는 것이라고 말합니다. 직접적인 준비는 몸과 정신의 긴장을 풀고 기도의 은총을 성령께 빌면서 마음을 집중하는 것입니다. 마음을 집중하기 위해서는 감실이나 십자가, 상본 같은 것을 조용히 바라보는 것이 가장 쉬운 일이라 할 수 있습니다. 혹은 눈을 감고 하느님의 현존을 생생하게 의식하거나 예수께서 자기를 보고 계신다는 것과 자기도 예수께 말씀드리고자 함을 생생하게 의식하는 일입니다. 그와 더불어 기도의 중요성과 필요성을 재인식하고 기도를 잘 하려고 하는 마음을 새롭게 하는 것도 필요합니다.

기도에서 위로와 기쁨을 맛볼 때가 있고 잡념과 무미건조로 어려움을 겪을 때가 있습니다. 그러나 기도 중에 느끼는 기쁨이나 어려움으로 기도를 평가할 수 없으며 생활과 행동에서 맺어지는 그 열매로 평가해야 합니다. 기도 중에 큰 위안을 받고 특별한 체험을 한다 해도 생활에 아무 변함이 없다면 소용이 없고, 어려움을 겪으면서도 꾸준히 기도하여 하느님과 이웃을 보다 사랑하게 될 때만이 그 기도가 진정한 것이라 할 수 있습니다. 참다운 기도란, 자기 만족을 위해 기도하지 않고 하느님을 만족시켜 드리기 위해 기도하는 것입니다. 특히 감정적인 위로와 감각적인 기쁨에 구애되지 말아야 합니다.

기도의 수련은 계속해서 기도하는 것과 마음 깊은 곳에서 기도하는 것으로 나뉩니다. 주님께서는 “언제나 기도하라”(루가 18:1)고 가르치셨고, 사도 바울로도 “언제나, 늘 기도하라”(에페 6:18, 1데살 5:17)고 말하셨습니다. 지속적인 기도의 수련은 화살기도와 성서 구절(특히 시편) 등을 되풀이해서 외는 수련이나 주님과 함께 자유로운 대화를 나누거나 하느님의 현존을 의식하는 수련 등입니다. 주님은 또한 마음 속 깊은 곳에서 기도하라고 하셨습니다(마태 6:6 참조). 마음 속 깊은 곳에서 기도하는 수련은 묵상, 관상(觀想) 등입니다. 늘 기도하는 것과 마음 속 깊은 곳에서 기도하는 것은 상호 보충관계에 있습니다. 늘 기도하면 할수록 마



음 속 깊은 곳에서 기도하게 되고 마음 속 깊은 곳에서 기도하면 할수록 늘 기도하게 됩니다. 이 두 종류의 기도는 점차 가까워져 마지막에 가서는 하나의 현실이 됩니다. 이 현실은 예수 안에서 절정에 도달했었습니다. 예수야말로 아버지와의 끊임없는 친교와 깊은 관상 안에 사신 분이셨습니다.

늘 기도하고 마음 속 깊은 곳에서 기도한다면 기도가 생활 속에 침투되어 마침내 기도와 생활이 단 하나의 현실이 됩니다. 이 현실 역시 예수 안에서 절정에 도달했었습니다. 예수야말로 기도와 활동을 온전히 조화시키고 통합시킨 분이셨습니다. 그리스도인도 늘 기도하고 마음 속 깊은 곳에서 기도하면서 이 두 종류의

기도가 한 현실이 되도록 노력해야 하며, 또한 기도와 활동을 조화 통합시켜 한 현실이 되도록 노력해야 합니다.

#### 나. 단식

인류를 구원하기 위해 고난받고 죽으신 예수 그리스도의 죽음을 생각하며 죄와 욕정의 사슬을 끊고 자신을 완전하게 그리스도께 봉헌하기 위해 음식물의 양과 종류를 제한하고 그것을 지키는 행위를 단식재라고 합니다. 단식재는 구약시대의 관습에서 유래되었습니다. 모세(출애 34:38), 엘리야(1열왕 7:8)의 40일간 단식, 다니엘(다니 10:2)의 3주간 단식 등의 그것으로 하느님과 신비적인 대화를 나누기 위한 준비작업으로서의 성격이 있습니다. 속죄일에는 이스라엘 백성 모두가 단식하기도 하였으며(레위 16:2), 구약시대의 단식은 상당히 엄격하였습니다. 속죄복(贖罪服)[苦衣라고도 한다]을 입고, 목욕도 하지 않은 채, 재[灰]를 뒤집어 쓰고, 노동과 부부간의 동침도 금지되었습니다. 선약성서에도 단식에 관한 기록이 나와 있습니다. 세례자 요한과 그의 제자들이 단식하였고(마태 9:14 · 17, 마르 2:18, 루가 5:33-39), 예수님께서도 단식하였으며 나아가 장려하였습니다(마태 6:16, 루가 2:20). 초대 교회에서는 속죄자들에게 엄격한 단식을 요구하였고, 세례 준비자들에게도 단식을 권장하였습니다. 그 뒤 단식재는 교회의 규정에 따라 모든 신자들이 재의 수요일, 사순절의 금요일과 토요일, 사계(四季)의 재일(齋日), 축일의 전날 등의 날에 단식재를 지켜야 했으며, 이러한 단식은 하느님에 대한 순종과 이웃에 대한 사랑의 표현으로서 단식으로 절약된 음식물을 가난한 이웃을

돕는 데 사용되었습니다.

#### 다. 자선

곤궁한 상태에 있는 사람 또는 시설에, 그리스도교적인 사랑에 입각하여 베푸는 물질적 경제적인 원조를 가리킵니다. 특히 가톨릭의 입장은, 자선을 회개의 주요한 형식의 하나라고 생각해 왔으며, 단식(斷食)에 관한 규칙의 완화가 있는 뒤부터는, 이에 버금하는 것으로서 널리 권장되고 있습니다.

자선은 이웃에 대한 사랑과 정의감의 발로에 의해 가난한 이웃을 도우려는 마음가짐을 말합니다. 이웃을 돕는 자선의 실천은 그리스도교 신앙의 믿음(신덕)과 소망(망덕)과 사랑(애덕)에 두루 관계되며 특히 애덕의 한 부분이라는 측면에서 강조되어 왔습니다. 원래 애덕은 하느님의 사랑에 응답하고 그 사랑 속에 머무는 상태를 말합니다. 그리고 애덕은 사랑받기보다는 사랑하는 행위이며, 하느님과 이웃을 그 실천의 대상으로 하고 있으며, 여기에서 가난하고 소외된 이웃에 대한 자선이 강조되고 있습니다. 이미, 예수 그리스도께서는 자선을 단식, 기도와 함께 영신 생활을 지탱하는 세가지 주축 중의 하나로 삼았습니다(마태 6, 1-8). 그리고 이 자선은 “사랑의 의무”로 오래도록 인식되어 왔고, “정의의 의무”로까지 생각되고 있는 것입니다. 그러므로 신자들은 자선의 실천을 통해 인류의 공동선을 지향하며, 인간 존엄성을 구현해야 할 것입니다.



## 사회 교리는 가톨릭교회 교리입니다.

사회 교리는 사회문제와 관련해 신앙인으로서 알고 실천해야 할 교회의 가르침입니다. 사회교리는 특정 그리스도인을 위한 교리가 아닙니다. 성경 자체가 하느님의 모상으로 창조된 모든 인간의 존엄성과 사회정의를 선포하고 있으며, 교부들 역시 신앙의 관점에서 당대의 사회적 물음에 응답함으로써 세상에 사는 그리스도인의 삶의 길을 제시했습니다.

사회 교리는 인권, 가정, 노동, 경제, 정치, 국제관계(세계화), 평화, 환경 등 사회생활 전 영역의 문제들을 복음의 시각으로 성찰하고 정리하여 그리스도인이 실천해야 할 가톨릭교회의 공식적인 가르침입니다.

가톨릭교회는 공의회 및 교황의 회칙 등 여러 문헌을 통해 복음의 정신에 따라 그 시대의 표징을 해석하고 성찰함으로써 교회와 신자들이 어떤 태도로 사회문제들을 식별, 판단하고 행동해야 하는지 가르쳐왔습니다. (가톨릭교회 교리서 2423항 참조) 실제 「가톨릭교회 교리서」 제3편 ‘그리스도인의 삶’ (지킬 교리)은 사회 교리의 모든 내용을 담고 있습니다.

사회 교리 실천은 복음을 바탕으로 참된 인간화와 참된 사회화를 이룸으로써, 이 땅에 하느님 나라를 건설 하려는 하느님 구원 사업의 표지이며 도구인 교회와 모든 그리스도인의 마땅한 사명입니다.



‘제가 하겠습니다’ 봉헌서약서

“나는 신앙의 해를 맞이하여 성숙된 신앙생활을 하느님께 약속드리며  
신앙의 실천으로 아래와 같이 신앙실천 ‘제가 하겠습니다’ 서약서를 봉헌합니다.”

서명

성명(세례명)		본당명	
전화번호	(자택)	(휴대폰)	
이 메 일	@		
주 소			

■ 신앙생활을 풍요롭게 하는 ‘기도’ 제가 하겠습니다.

☐ 매일미사 ( ) 회    ☐ 성체조배 ( ) 회    ☐ 목주의 기도 ( ) 단    ☐ 십자가의 길 ( ) 회

■ 자기회생으로 신앙을 성숙시키고, 이웃에게 내어주고자 하는 ‘단식’ 제가 하겠습니다.

☐ 주 ( ) 회    ☐ 월 ( ) 회

■ 이웃사랑실천을 위한 ‘자선’ 제가 하겠습니다.

\* 제시된 기금은 천주교서울대교구 사회사목부 산하 위원회에서 운영되는 가난하고 소외된 이웃들을 위한 기금입니다.  
먼저 지원하고자 하는 기금을 선택하시고, 후원금액과 방법을 선택해 주십시오.

후원하고자 하는 기금 ( ) 번

☐ 매월 ( ) 원    ☐ 일시 후원금 ( ) 원

계좌번호: 1005-602-112145    은행: 우리은행    예금주: 서울가톨릭사회복지회

◇ 가난하고 소외된 이들을 위한 자선기금 ◇

1. 지팡이 기금

- 경제적 어려움으로 파괴되어 가는 가정공동체(여성·아동·청소년) 회복을 위한 기금

2. 은세상 사랑 나눔 기금

- 전 세계 곳곳의 가난한 사람들이 밝고 행복하게 잘 살 수 있도록 돕는 기금

3. 해고노동자의 가정 지원을 위한 기금

- 해고노동자의 가족들과 고통을 함께 나누고, 그들에게 용기와 희망의 연대를 실천하는 모금운동

4. 범죄 없는 세상 기금

- 재소자와 출소자들을 위한 교정·교화·치유 및 피해자 가족을 돌보고자 하는 기금

5. 중독에서 회복하여 하느님과 가족사랑 실천 기금

- 입원치료가 어려운 저소득층 중독자들에게 회복과 재활기회를 제공하기 위한 치료시설 마련기금

6. 우리농 재해 지원 기금

- 수해나 천재지변으로 피해를 입은 농민들을 돕기 위한 기금

7. ‘우리 모두 한 형제’ 기금

- 산재와 질병으로 어려움을 겪는 노동자들의 치료와 생계를 돕는 기금

8. ‘Caritas 사랑더하기 희망나누기’ 기금

- 서울가톨릭사회복지회 사업과 등록단체 지원을 위한 기금

9. ‘실버벨’ 기금

- 무의탁 어르신들에게 희망의 종소리가 되어주고자 하는 기금

10. ‘세상을 바꾸는 착한’ 기금

- 취약계층의 일자리를 창출하고, 사회복지서비스를 제공하는 착한기업인 ‘사회적기업’을 지원하기 위한 기금





직영·수탁시설  
시설장·부장  
워크숍

# 모듬토의 발표 및 총평

정성환 신부

[서울가톨릭사회복지회 회장]



사회복지법인 Caritas SEOUL  
서울가톨릭사회복지회



# 모듬토의 발표 및 총평

| 모듬별, 정성환 프란치스코 신부\_서울가톨릭사회복지회 회장 |









직영·수탁시설  
시설장·부장  
워크숍

# 파견미사

정성환 신부 외 사제단



사회복지법인 Caritas SEOUL  
서울가톨릭사회복지회





# 파견미사

## (자)사순 제1주간 수요일

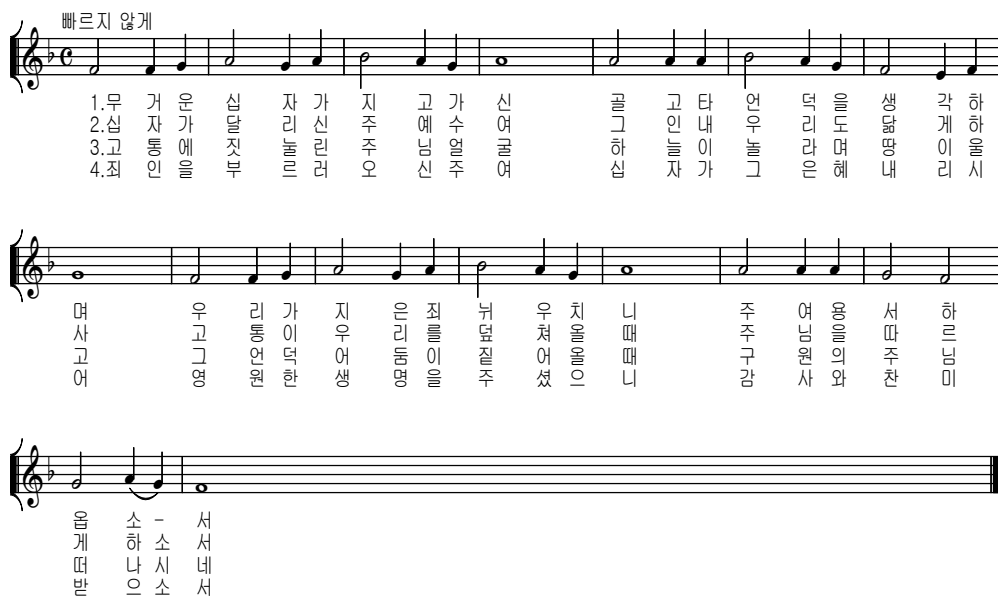
| 정성한 프란치스코 신부 외 사제단 |

### 입당성가

## 118 골고타 언덕

그레고리오 성가

빠르지 않게



1. 무 거 운 십 자 가 신 지 고 가 신 골 고 타 언 덕 을 생 각 하  
2. 십 자 통 에 달 리 린 주 예 수 여 골 고 타 언 덕 을 생 각 하  
3. 고 통 에 달 리 린 주 예 수 여 골 고 타 언 덕 을 생 각 하  
4. 죄 인 을 부 리 린 주 예 수 여 골 고 타 언 덕 을 생 각 하

머 사 우 리 가 지 은 죄 누 치 니 주 여 움 서 하  
고 고 통 이 들 뒹 겨 올 때 주 의 따 르  
아 영 한 생 명 을 주 셧 때 미  
어 원 사 와 찬 미

움 소 - 서  
게 하 소 네  
떠 나 소 데  
받 으 소

## 제1독서

〈니네베 사람들은 악한 길에서 돌아섰다.〉

### ■ 요나 예언서의 말씀입니다. 3, 1-10

주님의 말씀이 요나에게 내렸다. “일어나 저 큰 성읍 니네베로 가서, 내가 너에게 이르는 말을 그 성읍에 외쳐라.”

요나는 주님의 말씀대로 일어나 니네베로 갔다. 니네베는 가로지르는 데에만 사흘이나 걸리는 아주 큰 성읍이었다. 요나는 그 성읍 안으로 걸어 들어가기 시작하였다. 하룻길을 걸은 다음 이렇게 외쳤다. “이제 사십 일이 지나면 니네베는 무너진다!”

그러자 니네베 사람들이 하느님을 믿었다. 그들은 단식을 선포하고 가장 높은 사람부터 가장 낮은 사람까지 자루옷을 입었다. 이 소식이 니네베 임금에게 전해지자, 그도 왕좌에서 일어나 겹옷을 벗고 자루옷을 걸친 다음 잣더미 위에 앉았다. 그리고 그는 니네베에 이렇게 선포하였다.

“임금과 대신들의 칙령에 따라 사람이든 짐승이든, 소든 양이든 아무것도 맛보지 마라. 먹지도 말고 마시지도 마라. 사람이든 짐승이든 모두 자루옷을 걸치고 하느님께 힘껏 부르짖어라. 저마다 제 악한 길과 제 손에 놓인 폭행에서 돌아서야 한다. 하느님께서 다시 마음을 돌리시고 그 타오르는 진노를 거두실지 누가 아느냐? 그러면 우리가 멸망하지 않을 수도 있다.”

하느님께서서는 그들이 악한 길에서 돌아서는 모습을 보셨다. 그래서 하느님께서서는 마음을 돌리시어 그들에게 내리겠다고 말씀하신 그 재앙을 내리지 않으셨다.

주님의 말씀입니다.

◎ 하느님, 감사합니다.



## 화답송

시편 51(50), 3-4, 12-13, 18-19(◎ 19ㄴㄷ)

◎ 부서지고 뉘우치는 마음을 하느님, 당신은 업신여기지 않으시나이다.

○ 하느님, 당신 자애로 저를 불쌍히 여기소서. 당신의 크신 자비로 저의 죄악을 없애 주소서. 제 허물을 말끔히 씻어 주시고, 제 잘못을 깨끗이 지워 주소서. ◎

○ 하느님, 제 마음을 깨끗이 만드시고, 제 안에 굳건한 영을 새롭게 하소서. 당신 앞에서 저를 내치지 마시고, 당신의 거룩한 영을 제게서 거두지 마소서. ◎

○ 당신은 제사를 즐기지 않으시기에, 제가 번제를 드려도 반기지 않으시리이다. 하느님께 드리는 제물은 부서진 영. 부서지고 뉘우치는 마음을 하느님, 당신은 업신여기지 않으시나이다. ◎

## 복음환호송

요엘 2, 12-13 참조

◎ 말씀이신 그리스도님, 찬미받으소서.

○ 주님이 말씀하신다. 나는 너그럽고 자비로우니, 이제 마음을 다하여 나에게 돌아오너라.

◎ 말씀이신 그리스도님, 찬미받으소서.



## 복음

<이 세대는 요나 예언자의 표징밖에는 어떠한 표징도 받지 못할 것이다.>

**+ 루카가 전한 거룩한 복음입니다. 11, 29-32**

그때에 군중이 점점 더 모여들자 예수님께서서 말씀하기 시작하셨다. “이 세대는 악한 세대다. 이 세대가 표징을 요구하지만 요나 예언자의 표징밖에는 어떠한 표징도 받지 못할 것이다. 요나가 니네베 사람들에게 표징이 된 것처럼, 사람의 아들도 이 세대 사람들에게 그러할 것이다.

심판 때에 남방 여왕이 이 세대 사람들과 함께 되살아나 이 세대 사람들을 단죄할 것이다. 그 여왕이 솔로몬의 지혜를 들으려고 땅끝에서 왔기 때문이다. 그러나 보라, 솔로몬보다 더 큰 이가 여기에 있다.

심판 때에 니네베 사람들이 이 세대와 함께 다시 살아나 이 세대를 단죄할 것이다. 그들이 요나의 설교를 듣고 회개하였기 때문이다. 그러나 보라, 요나보다 더 큰 이가 여기에 있다.”  
주님의 말씀입니다.

◎ 그리스도님, 찬미합니다.

## 강론

<강론 후 잠시 묵상한다.>

## 보편지향기도

1. 교회를 위하여 기도합니다. ◎ 주님, 저희의 기도를 들어주소서.
2. 새롭게 출범할 정부를 위하여 기도합니다. ◎
3. 우리 주변의 소외되고 가난한 이들을 위하여 기도합니다. ◎
4. 직영·수탁시설장, 부장 워크숍에 참석한 저희들을 위하여 기도합니다. ◎



봉헌성가

## 220 생활한 제물

Arthur H. Brown, 손복희 작사

조용하게 *p*



1. 주 예수께 드리는 생활한 제 - 물 나 어찌 합당하게 마련하오  
2. 주 예수께 드리는 희생의 제 - 물 나 어찌 합당하게 마련하오  
3. 주 예수께 드리는 사랑의 제 - 물 나 어찌 합당하게 마련하오

*mf*



리 인 내 와 친 절 다 하 여 내 이 웃 에 봉 사 하 리  
리 겸 손 과 온 유 다 하 여 내 이 웃 과 하 나 되 리  
리 일 치 와 평 화 이 루 어 내 이 웃 을 사 랑 하 리

영성체송

시편 5, 12 참조

당신께 피신하는 이들 모두 즐거워하며 영원토록 환호하리이다. 주님, 저희를 감싸 주소서.

성체성가

# 197 나그네 양식이요

Trad. Melody

Moderato *mp* *cresc.* *decresc.* *mf cresc.*

1. 나 - 그 네 양 식 이 요 천 사 들 의 빵 이 며 하 늘 의 만 나 여 주  
2. 구 - 세 주 성 심 에 서 천 사 들 의 사랑 의 샘 하 목 마 른 자 에 게 네  
3. 주 - 님 을 모 시 기 에 합 당 치 못 하 오 나 한 말 씀 하 소 서 내

*decresc.* *f* *cresc.*

린 자 를 채 - 는 거 록 하 신 성 - 체 여 구 하 는 마 - 음 - 에 기  
성 혈 을 주 - 소 서 더 바 할 것 없 - 으 리 구 리 의 소 - 망 - 이 이  
영 혼 이 나 - 으 리 한 말 씀 만 하 - 소 서 구 원 의 예 - 수 - 여 감

*decresc.*

뵈 음 주 소 서  
루 어 지 리 다  
사 하 나 이 다



# 489 보았나 십자가의 주님을

흑인 영가

침통하게



1. 보았나 십자가의 주님을 보았나 못 박드려 신난 주님과 영광을  
 2. 보았나 십자가의 주님을 보았나 나 뺏겨 히려 신난 주님과 영광을  
 3. 보았나 십자가의 주님을 보았나 오 오 오 석양에 방울을 지던 선혈 선혈 선혈  
 오 오 오 오 오 석양에 방울을 지던 선혈 선혈 선혈  
 보았나 매달리신 주님을 보았나 아파 중신에 그숨 고지 음심