



아가페Agape의 라틴어 번역이며, 사랑, 애덕, 자선이라는 의미.  
가난하고, 고통받고, 소외된 이들을 위한  
가톨릭교회의 공식 사회복지기구.

*카리타스 Caritas*

## 서울가톨릭사회복지회 5대 해결과제

2014년 - 2016년 3개년 평가

2016년 시설장 및 부장(사무국장) 교육

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

## 선정배경



서울대교구는 2031년 조선교구 설정 200주년을 준비하는 중요한 과정으로 '새로운 시대, 새로운 복음화'를 위한 10년 단위의 사목목표 설정(복음화 2020운동)하여 구체적인 실천방안을 단계적으로 수립하고 있습니다.

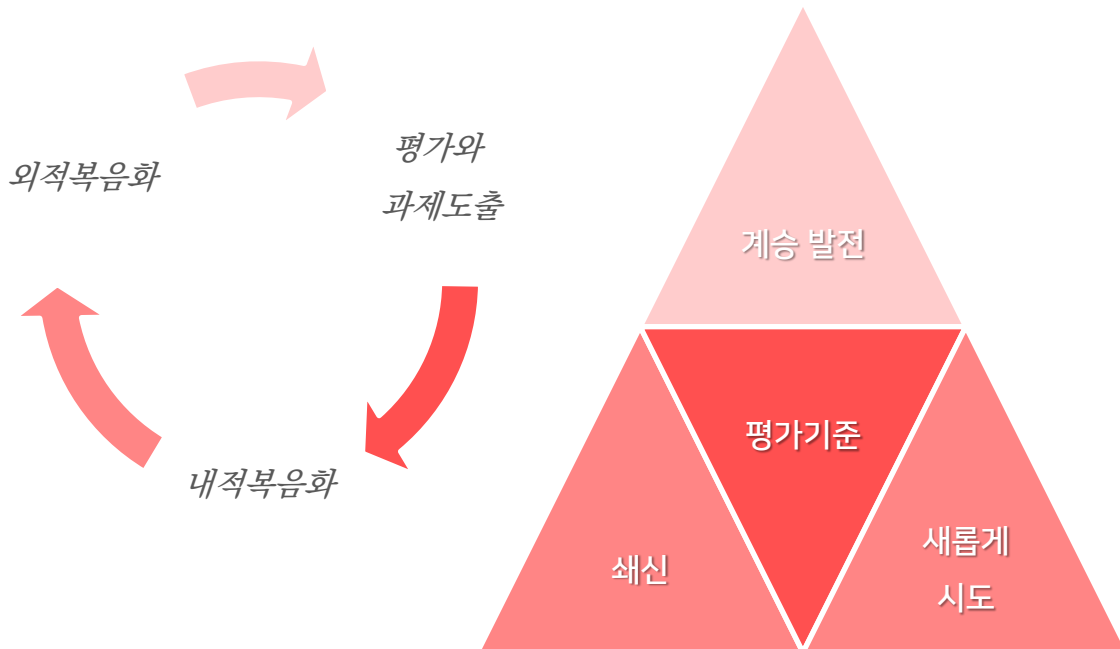
이에 따라 서울가톨릭사회복지회는 교구의 복음화 2020운동에 발맞추어 해석학적 순환원리에 의거 사목적 순환구조로 10년간의 사목계획을 수립하였습니다. 각 단계별로 첫 해는 복음화 준비기간(평가와 과제도출), 두 번째 해는 내적복음화, 세 번째 해는 외적복음화의 추진이라는 구조 속에서 매년 3가지 평가 기준(계승발전할 것, 쇄신할 것, 새롭게 시도해야 할 것)을 통해 '새로운 시대, 새로운 복음화'를 위한 실천을 지속해 오고 있습니다.

2011년 5대 해결과제를 처음 수립한 이래, 1단계 평가를 2014년에 진행하여 5대 해결과제를 새롭게 정비하였고, 이에 따라 2회기(2014~2016) 실천을 지속하고 있습니다. 다가오는 2017년은 3회기 1회로 마지막 3회기를 준비하기 위한 기간입니다.



# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

## 해석학적 순환원리와 평가기준



## 해석학적 순환원리에 의거한 사목적 순환구조

- 제2차 바티칸 공의회 정신은 “역사의 흐름 안에서 현재의 시대의 징표를 읽고 징표에 따라 교회가 쇄신되어(내적복음화), 세상을 복음화(외적복음화) 시킬 수 있어야 한다.” 라고 정의 됨.
- 해석학적 순환원리(이론을 공부하고, 삶에서 실천하고, 다시 이론을 변화시켜 나가는 것)에 의거 사목적 순환구조로 10년간의 사목계획(3년씩 3단계와 성과평가 1년)을 수립.
- 매년 3가지의 평가 기준, 계승 발전할 것, 쇄신할 것, 새롭게 시도해야 할 것을 통해 '새로운 시대, 새로운 복음화'를 위한 실천을 지속하고 있음.

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

3 회 기 추 진 도 Time line

2017년

1

복음화 준비단계  
평가와 과제도출

1. 계승발전해야할것
2. 쇄신해야할것
3. 새롭게시도해야할것

2

내적복음화

1. 계승발전해야할것
2. 쇄신해야할것
3. 새롭게시도해야할것

3

외적복음화

1. 계승발전해야할것
2. 쇄신해야할것
3. 새롭게시도해야할것



# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

## 선정된 5대 과제

정체성 확립교안마련  
사회교리 교안 마련  
온라인 교육  
CI 규정 정착과 확대

정체성  
확립

1

영성관련 개론과 P/G소개  
버추 등 외부P/G 법인화  
협의회활동 영성P/G 지원  
*노인종합복지관협의회(CS노인통합사례관리)*  
*종합사회복지관협의회(CS생명존중문화만들기)*

영성  
프로그램

2

시설장 및 부장 연수, 워크숍  
담당관제 시행  
교류 콘텐츠/지구별 로드맵  
권역별 모임 마련  
고충처리위원회 등 제도

의사소통  
체계확립

3

전입금 기준의 재정비  
법인의 재무현황 공개

법인  
전입금

4

정책 제안 기준 재정비  
공동연구활동을 통한 심포  
지엄계획  
협의회 활성화  
공동운영규정 정착 등

협의회  
정체성

5

5대 해결과제 안내

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

## 정 체 성 확 립

### 가톨릭사회복지 정체성 확립 교안 마련

전국 교구 교육실무자 모임에서  
공통교안 연구  
국제카리타스 자료를 중심으로  
한 교육계획 수립 등 교안마련을  
위한 노력 진행  
새로운 교육방식으로 접근기획

2

### 정체성 교육 확대

온라인교육은 재정, 예산문제로  
단시간에 추진하기는 어려움.  
시설방문교육(요양센터, 신규시  
설 등)으로 대체하여 교육의 사  
각지대를 최소화하고자 함.  
교육강사 확대를 통해 일부 대체  
하여 진행하는 방법 고려중  
순환보직의 확대 실시를 통한 정  
체성 전파

4

### 사회교리교안 마련

역량이 부족하여 교안을 마련하  
지 못하였음.  
인권교육(2015년)을 진행하였  
고, 사회교리 선택형 교과를 개  
설(2016년)하여 사회교리에 대  
한 접촉 기회를 넓히고자 하였  
음.

3

### CI규정 정착과 확대

CI규정에 대한 재교육 실시  
(2016년).  
정착을 위한 온라인 상 CI규정  
공유, 유선상담 등 진행  
대규모, 소규모시설 업무점검 시  
CI매뉴얼 적용 부분에 대한 점검  
지표와 온라인 설문조사를 통한  
활용실태조사(2016)

1

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

## 영성프로그램

2

### 영성과 관련된 개론과 프로그램 소개

중간관리자 교육 영성특강을 통한 개론교육(2015년) 진행.

사회복지사 자기인식프로그램(SAP), 주교회의마음의 양성프로그램 시범교육 진행(2015년)

가톨릭사회복지학교 종사자과정 중 영성분야를 개설 하여 5회기 선택형 교과과정으로 진행(2016년)

2017년에는 종합적 교육과정으로 계획 중 주교회의에서 실시하는 피정을 지속적인 참가.

### 협의회 활동 영성P/G 지원

CS-노인통합사례관리프로그램 : 서울가톨릭노인종합복지관협의회

CS-생명존중문화만들기사업 : 서울가톨릭종합사회복지관협의회

1

### 버츠프로젝트 등 외부 프로그램 법인화 연구

버츠프로젝트는 3년간 시범사업으로 신입직원교육을 통해 지속되었으며, 올해를 기점으로 종결할 예정. 2016년 시범적으로 가톨릭 정체성을 가진 버츠프로그램을 진행하였던 부분도 있었음.

2017년부터는 버츠프로젝트가 아닌 교육전반적인 부분에 프로그램들을 섞어서 진행해보고자 함.

3

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

## 의사소통 체계 확립



### 구조 · 비구조화된 소통체계 마련

- 담당(관)제 활성화는 계승하고 발전시켜야 함.
- 지속적인 워크숍 연수 등을 통한 소통기회
- 시설방문(미사 등 포함) 확대를 통한 비구조적인 소통활성화 모색
- SNS를 통한 정보공유 확대
- 홈페이지 교류 콘텐츠와, 지구별 시설 로드맵과 관련된 부분은 미흡하게 실시됨.
- 권역별 모임 마련은 장기적인 관점으로 접근해야 할 필요성이 있음.







서울가톨릭장애인복지협의회

홍흥근 프란치스코

서울가톨릭데이케어협의회

Sr.최옥자 글라라

서울가톨릭의료복지협의회

Br.김한식 토마스

서울가톨릭어린이집협의회

이혜배 모니카

서울가톨릭지적장애인시설협의회

홍흥근 프란치스코

서울가톨릭지역아동센터공부방협의회

최경희 루시아

서울가톨릭장애인복지관협의회

허명한 미카엘

서울가톨릭아동청소년그룹홈협의회

강경자 켄마

서울가톨릭여성복지협의회

Sr.박선례 루카

서울가톨릭청소년복지협의회

이동규 베네딕도

서울가톨릭노숙인복지협의회

Sr.이향배 필립보

서울가톨릭노인복지시설협의회

Sr.이인자 루치아

서울가톨릭노인종합복지관협의회

김익환 요셉

서울가톨릭종합사회복지관협의회

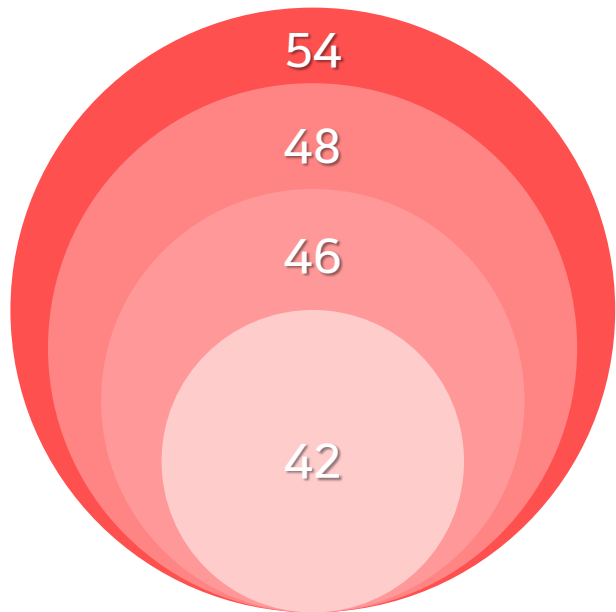
이철우 요한보스코

## 서울가톨릭 사회복지 분야별 대표 협의회

분야별대표자협의회 안내

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

법인전입금 확대추이 (최근 4년)



1

2013년 법인전입금 지원 시설 : 42개 시설

2

2014년 법인전입금 지원 시설 : 46개 시설

3

2015년 법인전입금 지원 시설 : 48개 시설

4

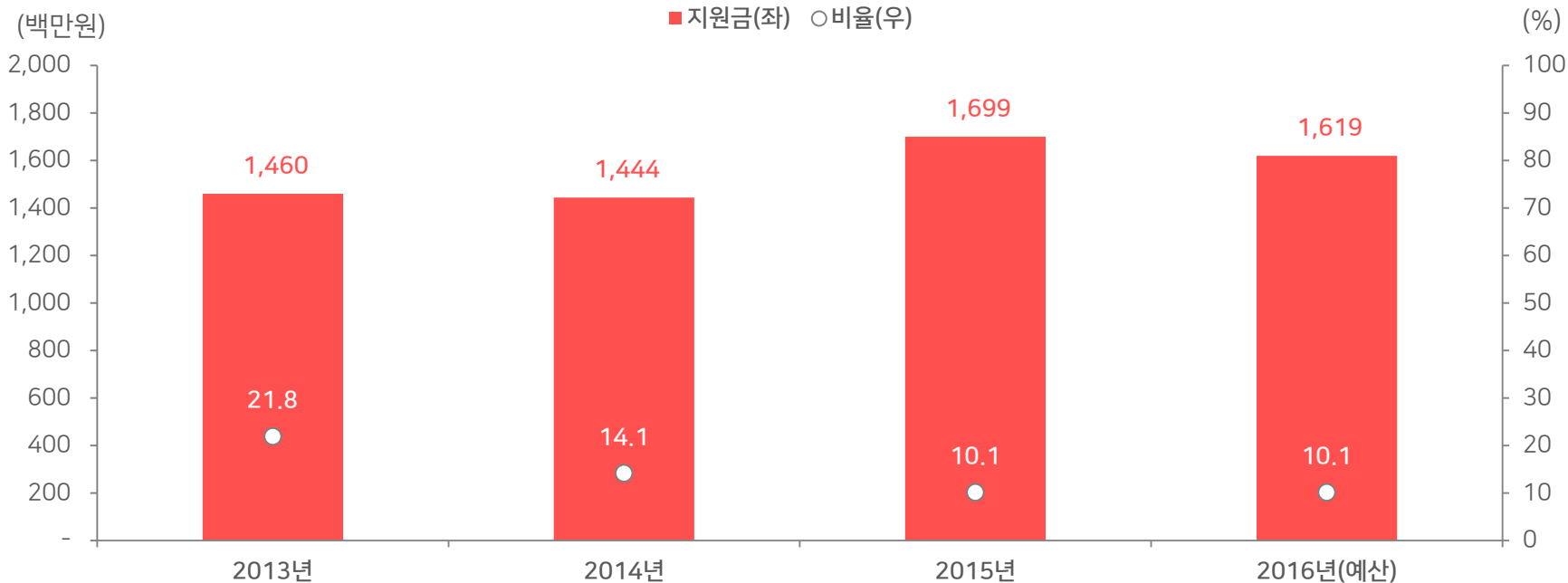
2016년 법인전입금 지원 시설 : 54개 시설

## 법인전입금 지원 기본원칙

1. 복리후생이외의 사업비(법인 이념을 실현하는 사업비는 제외)나 기능보강비 등은 지원에서 제외.
2. 원칙적으로 정규직 직원을 기준으로 지원
3. 구립어린이집의 경우 2012년 부터 1인당 30만원을 지원하되, 시설당 5,000천원으로 한정함.
4. 소규모 직영시설의 경우에도 예산 범위내에서 점진적으로 법인전입금을 지원받을 수 있도록 노력하고자 함.

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

## 법인전입금 4년간 지원추이



대규모시설 자율적 재조정을 통한 기관간 위화감 해소 및 형평성을 도모하고자 노력하였고, 등록단체 지원사업(2015년 연간 49,500천원) 및 경동제약 등을 통한 지원을 통해 소규모시설에 대해 지원하고자 노력하였음.

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

## 분야별협의회의 정체성과 역할 명확화

### 정책제안 기준 제정비

협의회에서 제시한 정책을 서울  
시장 간담회 등에서 제안.  
한중사협을 통해 서울시, 보건복지부  
등과 정책제안을 할 수 있는  
자리 지속 마련  
답변을 받는 부분에서는 다소 미흡하였음.

2

### 협의회 활성화

협의회 재정비를 통해 소속되어  
있지 못했던 시설들이 협의회에  
소속될 수 있도록 법인차원에서  
의 제안(2015년).  
각 협의회별 자율적인 사업들이  
진행될 수 있도록 지원하고자 하  
였음.

4

### 공동연구활동을 통한 심포지엄 계획

조사연구사업을 분야별대표협의  
회와 공동으로 진행함(2015).  
향후 기획단계에서부터 시설과  
함께 고민해보고 결과물을 도출  
해보는 것이 필요하다고 봄.  
현재 분야별대표자협의회에 정  
책분과가 구성되어있음.

1

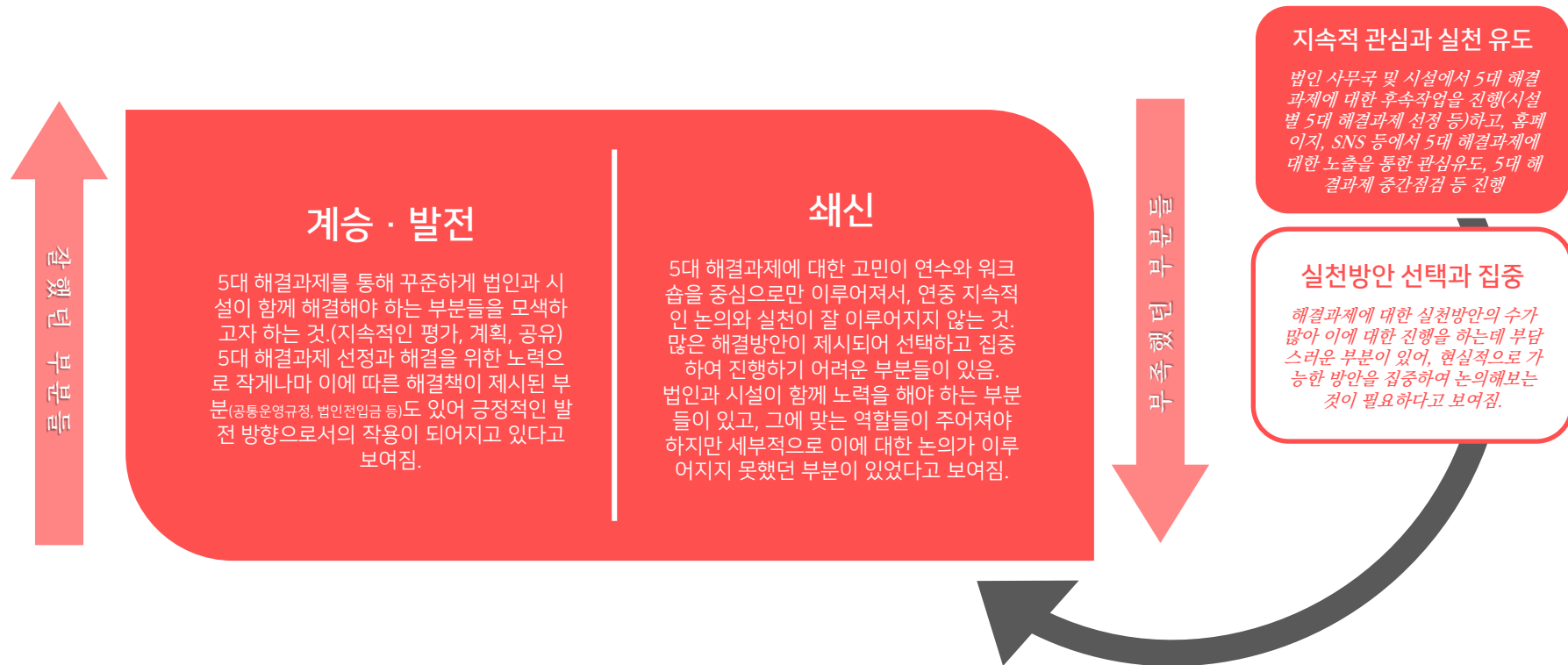
3

### 협의회 역할 강화를 위한 역할 구조 마련

협의회 공동운영규정을 통해 협  
의회의 의사소통 기구로서의 성  
장의 발판을 마련.  
공동행사 등의 확대를 통한 협의  
회 역할 강화

# 서울가톨릭사회복지회 5대해결과제

계승 발전, 쇄신, 새롭게 해야 할 것



법인 사무국 차원에서의 5대 해결과제에 대한 평가

2014년~2016년까지 3년 간의 평가



## OUR MISSION

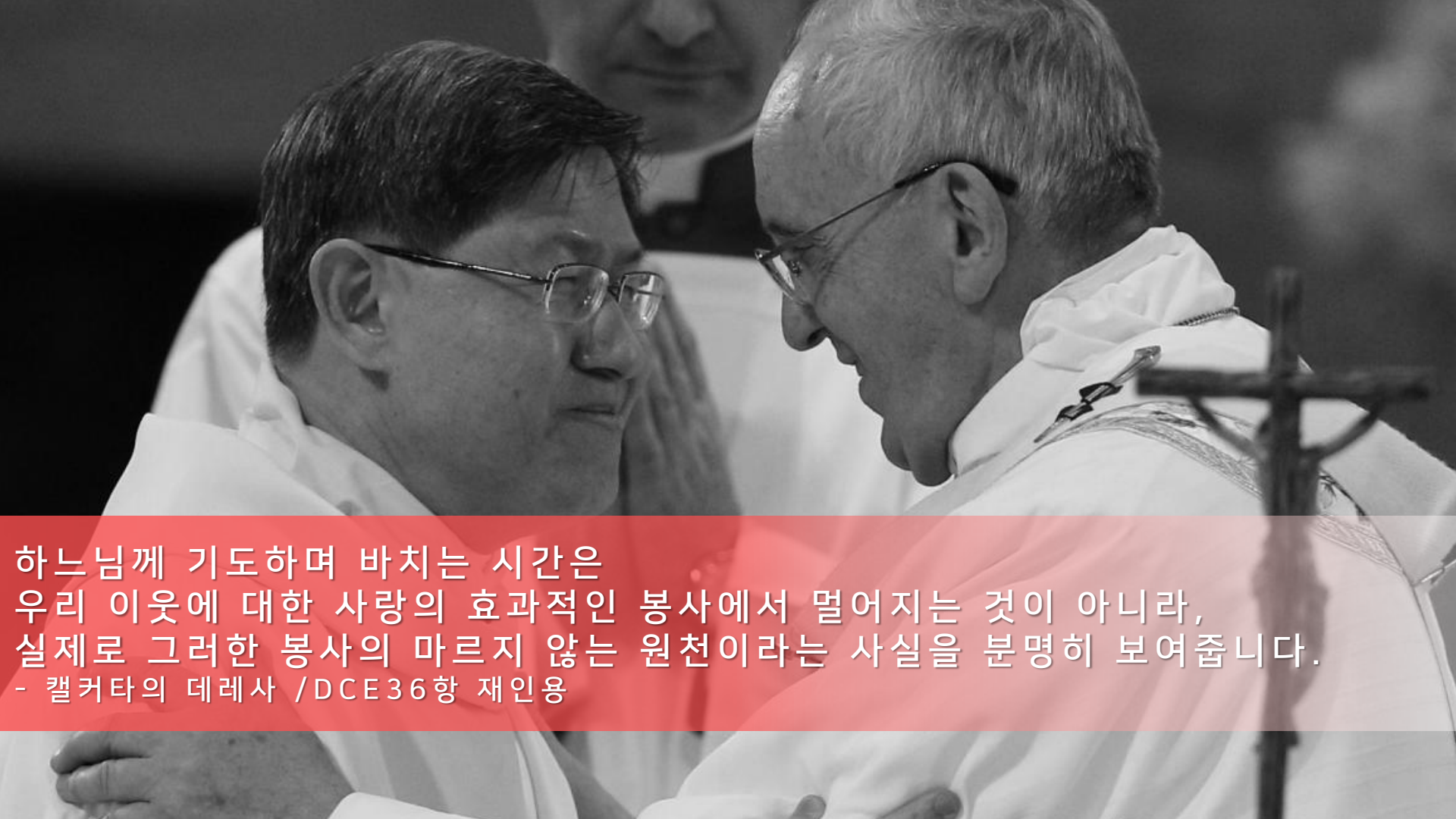
### 미션

우리는 모든 사람들이 가장 존엄한 삶을 살 수 있는 세상을 만드는데 헌신합니다.

### *Vision* 비전

인간 존엄성을 바탕으로 교회와 지역사회가 연대하는 복지공동체 구현

1. 가난하고 소외된 이웃과 함께하는 교회 사회복지기관
2. 본당 중심의 지역사회발전을 지향하는 교구 사회복지회
3. 미래 사회복지를 선도하는 전문 사회복지기관
4. 함께하는 모든 이들과 소통하고 연대하는 네트워크 기관



하느님께 기도하며 바치는 시간은  
우리 이웃에 대한 사랑의 효과적인 봉사에서 멀어지는 것이 아니라,  
실제로 그러한 봉사의 마르지 않는 원천이라는 사실을 분명히 보여줍니다.  
- 캘커타의 데레사 / DCE36항 재인용